



ПРИКАЗ

29.09.2025

г. Казань

БОЕРЫК

№ 109-1515/25

О разработке адресных программ
повышения квалификации для
работников образования Республики
Татарстан на 2026 год

В соответствии с приказами Министерства образования и науки Республики Татарстан от 12.11.2014 №под-6492/14 «О персонифицированной системе повышения квалификации работников образования Республики Татарстан» (с изменениями, внесенными приказом Министерства образования и науки Республики Татарстан от 14.02.2019 №под-195/19), от 21.08.2025 №под-1338/25 «Об утверждении этапов работы с модулем «Повышение квалификации» в государственной информационной системе «Электронное образование Республики Татарстан», протокола проведения диагностики профессиональных (педагогических) компетенций педагогических работников и управленческих кадров Республики Татарстан в государственной информационной системе «Электронное образование Республики Татарстан» от 25.09.2025 №пр-66/25, п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить прилагаемые:

методические рекомендации к разработке и реализации программ дополнительного профессионального образования, трудоемкости программ повышения квалификации;

методические рекомендации к составлению оценочных материалов к программам повышения квалификации работников образования для проведения посткурсового мониторинга в модуле «Повышение квалификации» в государственной информационной системе «Электронное образование Республики Татарстан»;

перечень профессиональных дефицитов педагогических и управленческих работников общеобразовательных организаций, выявленных в рамках проведения диагностики профессиональных (педагогических) компетенций педагогических работников и управленческих кадров Республики Татарстан, актуальных направлений профессионального развития педагогов дошкольных образовательных организаций, дополнительного образования детей, профессиональных образовательных организаций для разработки адресных программ повышения

квалификации работников образования Республики Татарстан (далее – адресные программы) (далее – перечень профессиональных дефицитов).

2. Рекомендовать образовательным организациям, имеющим лицензию на право ведения образовательной деятельности в сфере дополнительного профессионального образования:

организовать в срок до 17 октября 2025 года разработку адресных программ в соответствии с перечнем профессиональных дефицитов;

представить в срок до 22 октября 2025 года на экспертизу в Экспертный совет по оценке программ дополнительного профессионального образования (далее – Экспертный совет) адресные программы, разработанные в соответствии с приложениями 1,2,3 к настоящему приказу.

3. Рекомендовать Центру непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников Республики Татарстан федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет» (Р.Ф.Шайхелисламов) (по согласованию):

разработать краткосрочные программы формирования готовности педагогических работников Республики Татарстан к развитию функциональной грамотности школьников;

разработать индивидуальные образовательные маршруты по результатам диагностики профессиональных (педагогических) компетенций педагогических работников и управленческих кадров Республики Татарстан.

4. Экспертному совету в срок с 23 по 31 октября 2025 года организовать экспертизу адресных программ.

5. Региональному оператору персонифицированной модели повышения квалификации педагогических работников – государственному автономному образовательному учреждению дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Республики Татарстан (Л.Н.Нугуманова) с 5 по 14 ноября 2025 года организовать загрузку План-графиков адресных программ в модуль «Повышение квалификации» в государственной информационной системе «Электронное образование Республики Татарстан».

6. Государственному автономному учреждению «Центр оценки профессионального мастерства и квалификации педагогов» (Л.Э.Мингалиева) провести анализ диагностики профессиональных (педагогических) компетенций педагогических работников и управленческих кадров Республики Татарстан для разработки адресных программ.

7. Отделу развития дополнительного профессионального образования (Р.И.Шаяхметова) обеспечить координацию работы по формированию республиканского реестра дополнительных профессиональных программ повышения квалификации педагогических работников Республики Татарстан на 2025 год.

8. Рекомендовать отделам (управлениям) образования исполнительных комитетов муниципальных образований Республики Татарстан, образовательным организациям:

принять в работу результаты диагностики профессиональных (педагогических) компетенций педагогических работников и управленческих кадров Республики Татарстан;

направить педагогических работников и управленческих кадров Республики Татарстан на повышение квалификации по адресным программам;

при направлении педагогических работников Республики Татарстан на повышение квалификации в дистанционной форме согласно статье 187 Трудового Кодекса Российской Федерации приравнять обучение к отрыву от работы;

9. Обеспечить перенос приобретенных в ходе освоения индивидуальных образовательных маршрутов компетенций в реальную педагогическую практику операторами муниципальных районов и образовательных организаций, ответственных за повышение квалификации педагогических работников.

10. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Министр



И.Г.Хадиуллин

Утверждены приказом
Министерства образования и науки
Республики Татарстан
от _____ 2025 года № _____

Методические рекомендации по разработке и реализации программ
дополнительного профессионального образования, трудоемкости программ
повышения квалификации и профессиональной переподготовки

В соответствии с приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 24.03.2025 № 266 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам» программа повышения квалификации (далее – ППК, ПК) направлена на совершенствование и (или) получение новой компетенции, необходимой для профессиональной деятельности, и (или) повышение профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации. В структуре ППК представляется описание перечня профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения.

Также необходимо руководствоваться:

Федеральным законом Российской Федерации от 24.09.2022 г. №371-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» и статью 1 Федерального закона «Об обязательных требованиях в Российской Федерации»;

Федеральным законом от 21.04.2025 г. №86-ФЗ «О внесении изменений в статьи 3 и 47 ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. №309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и перспективу до 2036 года»;

постановлением Правительства Российской Федерации от 21.02.2022 № 225 «Об утверждении номенклатуры должностей педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность, должностей руководителей образовательных организаций»;

приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 31 мая 2021 г. № 286 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования» (далее – ФГОС НОО);

приказом Министерства просвещения РФ от 31 мая 2021 г. №287 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования» (далее – ФГОС ООО);

приказом Министерства просвещения Российской Федерации №568 от 18.07.2022 «О внесении изменений в федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования»;

приказом Министерства просвещения Российской Федерации №569 от 18.07.2022 «О внесении изменений в федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования»;

приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 12.08.2022 № 732 «О внесении изменений в федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 17 мая 2012 г. № 413»;

приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 18 мая 2023 г. № 371 «Об утверждении федеральной образовательной программы среднего общего образования»;

приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 18 мая 2023 г. № 370 «Об утверждении федеральной образовательной программы основного общего образования»;

приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 18 мая 2023 г. № 372 «Об утверждении федеральной образовательной программы (далее – ФОП) начального общего образования»;

приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 09.10.2024 №704 «О внесении изменений в некоторые приказы Министерства просвещения Российской Федерации, касающиеся федеральных образовательных программ начального общего образования, основного общего образования и среднего общего образования»;

письмом Департамента государственной политики в сфере общего образования Министерства образования и науки Российской Федерации и Общероссийского Профсоюза образования от 23.03.2015 г. №08-415/124 «О реализации права педагогических работников на дополнительное профессиональное образование»;

письмом Департамента государственной политики в сфере общего образования Министерства образования и науки Российской Федерации от 10.08.2015 г. №08-1240 «О квалификационных требованиях к педагогическим работникам организаций, реализующих программы дошкольного и общего образования»;

письмом Министерства просвещения Российской Федерации от 5.07.2022 г. №ТВ-1290/03 «О направлении методических рекомендаций»;

письмом Департамента государственной политики и управления в сфере общего образования Министерства просвещения Российской Федерации от 15.08.2022 №03-1190 «О направлении методических рекомендаций по проведению цикла внеурочных занятий «Разговоры о важном»;

письмом Министерства просвещения Российской Федерации от 25.04.2023 г. №06-795 «О введении должности советник директора по воспитанию в профессиональных образовательных организациях»;

письмом Министерства просвещения Российской Федерации от 1 июня 2023 г. N АБ-2324/05 «О внедрении Единой модели профессиональной ориентации»;

письмом Министерства просвещения Российской Федерации от 17 августа 2023 г. N ДГ-1773/05 «О направлении Методических рекомендаций по реализации профориентационного минимума в образовательных организациях Российской Федерации, реализующих образовательные программы основного общего и среднего общего образования»;

письмом Министерства просвещения Российской Федерации от 19.09.2025 №ОК-2705/08 «О разъяснениях на часто задаваемые вопросы в части применения Федерального закона от 21 апреля 2025 г. № 86-ФЗ «О внесении изменений в статьи

3 и 47 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» для использования в работе»;

постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 13.08.2011 года №675 «Об утверждении перечня услуг, которые являются необходимыми и обязательными для предоставления исполнительными органами государственной власти Республики Татарстан государственных услуг и предоставляются организациями, участвующими в предоставлении государственных услуг»;

постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 11.09.2025 года №687 «Об утверждении Стандарта качества государственной услуги «Реализация образовательных программ дополнительного профессионального образования»;

распоряжением Кабинета Министров Республики Татарстан от 30.12.2019 года №3548-р об утверждении формата электронного реестра сведений о документах о повышении квалификации педагогических работников Республики Татарстан в государственной информационной системе «Электронное образование Республики Татарстан», электронного документа о повышении квалификации педагогических работников Республики Татарстан в государственной информационной системе «Электронное образование Республики Татарстан»;

приказом Министерства образования и науки Республики Татарстан от 07.02.2020 №под-205/20 «Об утверждении правил формирования и ведения республиканского реестра сведений о документах о повышении квалификации педагогических работников Республики Татарстан и выдачи электронного документа о повышении квалификации педагогических работников Республики Татарстан в государственной информационной системе «Электронное образование Республики Татарстан»;

приказом Министерства образования и науки Республики Татарстан от 28.11.2023 №под-2136/23 «Об утверждении Положения о создании и функционировании региональной системы научно-методического сопровождения педагогических и управленческих кадров Республики Татарстан и признании утратившим силу приказа Министерства образования и науки Республики Татарстан от 23 июля 2021 г. № под-974/21».

1. Содержание программ дополнительного профессионального образования

В соответствии с частью 6 статьи 76 Федерального закона от 29 декабря 2012 года №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», содержание дополнительной профессиональной программы определяется образовательной программой, разработанной и утвержденной организацией, осуществляющей образовательную деятельность, если иное не установлено настоящим Федеральным законом и другими федеральными законами, с учетом потребностей лица, организации, по инициативе которых осуществляется дополнительное профессиональное образование.

В соответствии с частью 9 статьи 76 Федерального закона от 29 декабря 2012 года №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», содержание дополнительных профессиональных программ должно учитывать профессиональные стандарты, квалификационные требования, указанные в

квалификационных справочниках по соответствующим должностям, профессиям и специальностям.

Программы повышения квалификации педагогических работников разрабатываются (корректируются, модернизируются) и утверждаются образовательной организацией с учетом потребностей обучающихся, профессиональных сообществ и работодателей и с обязательным учетом профессиональных стандартов и (или) квалификационных требований справочников, соответственно организация, разрабатывающая, и реализующая программы повышения квалификации, должна иметь правовые и аналитические (в том числе, информационно-аналитические) системы и сервисы, идентифицирующие:

актуальные и перспективные потребности обучающихся, профессиональных сообществ и работодателей, в целях которых реализуются программы повышения квалификации;

актуальное состояние профессиональных стандартов в сфере образования – стандарта осуществления педагогической деятельности;

актуальное состояние квалификационных требований, указанных в квалификационных справочниках по соответствующим должностям, профессиям и специальностям.

При разработке и реализации программ повышения квалификации, включаемых в республиканский реестр, применяется модульный принцип построения учебных планов и представления содержания образовательной программы, и используются различные образовательные технологии, в том числе дистанционные. Рекомендуемые объемы блоков в учебном плане:

Современные нормативно-правовые основы образования, психолого-педагогические основы профессиональной деятельности – 20%;

Содержательные и процессуальные аспекты профессиональной деятельности, прикладные аспекты решения актуальных проблем профессиональной деятельности, итоговая аттестация – 80%.

Для учителей, преподающих несколько предметов (например, учитель математики и физики, математики и информатики, химии и биологии, русского языка и родного языка, основ безопасности и защиты Родины и физической культуры, ИЗО и музыки или учитель химии, биологии и географии и т.д.), рекомендуется разработать интегрированные программы повышения квалификации (модули по содержанию и методике преподавания нескольких предметов).

2. Формы реализации программ дополнительного профессионального образования

Обучение по программе повышения квалификации осуществляется как единовременно и непрерывно, так и поэтапно (дискретно), в том числе посредством освоения отдельных учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), включая прохождение практики.

Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» определено, что освоение программ повышения квалификации завершается итоговой аттестацией

слушателей в форме, определяемой организацией, осуществляющей образовательную деятельность, самостоятельно.

Срок освоения дополнительной профессиональной программы должен обеспечивать возможность достижения планируемых результатов и получение новой компетенции (квалификации), заявленных в программе. При этом минимально допустимый срок освоения программ повышения квалификации не может быть менее 16 часов, а срок освоения программ профессиональной переподготовки – менее 250 часов в соответствии с приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 24.03.2025 № 266 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам».

3. Трудоемкость программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки

В целях обеспечения единства региональной образовательной политики и учета прохождения программ дополнительного профессионального образования в Республике Татарстан по срокам освоения дополнительных профессиональных программ определяется следующая трудоемкость программ на одного слушателя:

- ✓ 72 часа для работников ДОО, учителей НОО, учителей-предметников, учителей-дефектологов, работников организаций ДОО, педагогов-психологов, социальных педагогов, преподавателей организаций ПО и др.;

- ✓ 36-72 часов для руководителей образовательных организаций;

- ✓ отдельные краткосрочные программы и/или модули, в том числе модули интегрированных программ повышения квалификации по двум или нескольким предметам от 16 до 36 часов.

3.1. Вопросы, рекомендуемые для включения в содержание блоков, в учебном плане:

3.1.1. Блок «Современные нормативно-правовые основы образования»: разъяснения изменений в ФЗ-273 «Закон об образовании в РФ»; обновленные ФОП, ФГОС; обеспечение безопасности в образовательных организациях; воспитательная работа в образовательной организации и др.; профориентационный минимум и др.

3.1.2. Блок «Психолого-педагогические основы профессиональной деятельности»:

психологическое сопровождение участников образовательного процесса (практикумы);

обеспечение психологической безопасности и здоровья участников образовательного процесса (тренинги, практикумы);

воспитательная работа с обучающимися, в том числе группы риска;

профилактика безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних с учетом социальных тенденций развития общества и др.

3.1.3. Блок «Содержательные и процессуальные аспекты профессиональной деятельности, прикладные аспекты решения актуальных проблем профессиональной деятельности» формируется в соответствии с результатами анкетирования и

диагностики профессиональных (педагогических) компетенций педагогических работников и управленческих кадров Республики Татарстан.

3.2. В программах повышения квалификации для всех категорий педагогических работников образования инвариантными модулями являются:

«Организация профориентационной работы» 2 часа;

«Воспитательная работа в образовательной организации, в том числе о цикле занятий «Разговоры о важном» 8 часов;

«Цифровые технологии в преподавании предмета» 4 часа;

«Обеспечение безопасности, в т.ч. психологической, формирование мышления против терроризма и экстремизма» 2 часа;

«Навыки оказания первой помощи» 16 часов;

Стажировка 12 часов.

3.3. В программах повышения квалификации для управленческих работников образования инвариантными модулями являются:

«Стратегические вопросы воспитания» 4 часа;

«Навыки оказания первой помощи» 8 часов;

«Цифровая трансформация» 4 часа;

«Обеспечение безопасности в образовательной организации» (профилактика терроризма и экстремизма) 3 часа;

«Антикоррупция, финансовая грамотность» 3 часа.

Стажировка 12 часов.

3.4. Трудоемкость программ профессиональной переподготовки не менее 250 часов.

3.5. Формы обучения: очное (с отрывом от производства) и/или дистанционное обучение с использованием дистанционных образовательных технологий и электронных ресурсов, смешанная (50% очно, 50% с использованием дистанционных образовательных технологий).

Утверждены приказом
Министерства образования и науки
Республики Татарстан
от 29.09. 2025 года № нег-1515/25

Методические рекомендации по составлению оценочных материалов к программам повышения квалификации работников образования для проведения посткурсового мониторинга в модуле «Повышение квалификации работников образования» в государственной информационной системе «Электронное образование в Республике Татарстан»

Вопросы теста (к каждой программе повышения квалификации) формируются из 3 блоков. По итогам выборки тест будет формироваться из 25 вопросов:

- 1 блок Современные нормативно-правовые основы образования;
- 2 блок Психолого-педагогические основы профессиональной деятельности;
- 3 блок Методические аспекты профессиональной деятельности.

База вопросов для блоков 1 и 2 будет в системе унифицирована для 6 направлений образования:

- дошкольное образование;
 - начальное, основное и среднее образование;
 - специальное (коррекционное) образование;
 - дополнительное образование детей;
 - профессиональное образование;
 - специалисты (методисты) районных отделов (управлений) образования;
- Организация дополнительного профессионального образования предоставляет:
- перечень вопросов для 1 блока (от 8 до 12 вопросов);
 - перечень вопросов 2 блока (от 10 до 15 вопросов).

При формировании вопросов к тесту, система методом случайного выбора объединяет вопросы для 1 и 2 блока, в связи с чем вопросы должны быть стандартными (т.е. без привязки к конкретной организации дополнительного профессионального образования).

База вопросов для блока 3 формируется четко по содержанию программы и включает от 20 до 35 вопросов для выборки.

При составлении оценочных материалов необходимо

- 1 блок Современные нормативно-правовые основы образования;
- дошкольное образование (для руководителей, воспитателей);
- начальное, основное и среднее образование (для руководителей, учителей-предметников, учителей начальной школы);
- специальное (коррекционное) образование (для руководителей, учителей, других категорий педагогов);
- дополнительное образование детей (для руководителей, преподавателей и других категория педагогов);
- профессиональное образование (для руководителей, преподавателей и мастеров производственного обучения);
- управление образованием (для руководителей, специалистов (методистов) районных отделов (управлений) образования);

2 блок Психолого-педагогические основы профессиональной деятельности;
дошкольное образование (для руководителей, воспитателей);
начальное, основное и среднее образование (для руководителей, учителей-предметников, учителей начальной школы);
специальное (коррекционное) образование (для руководителей, учителей, других категорий педагогов);
дополнительное образование детей (для руководителей, преподавателей и других категорий педагогов);
профессиональное образование (для руководителей, преподавателей и мастеров производственного обучения);
управление образованием (для руководителей, специалистов (методистов) районных отделов (управлений) образования);

При формировании оценочных материалов необходимо:

четко указать категорию работников образования;

наименование организации дополнительного профессионального образования;

наименование программы повышения квалификации.

Вопросы к тестовым заданиям формируются в следующем формате:

Простые текстовые вопросы (без формул (возведение в степень, интегралы, дроби, суммы рядов, матрицы), графических элементов, графиков, таблиц т.п.) – в файле «Блокнот» в формате «UTF-8» (Приложение 1);

Вопросы с использованием математических формул:

1. Вариант – в файле «Блокнот» в формате «UTF-8» (Приложение 1);

Формулы, графические изображения прикрепляются в виде рисунка формат файла *jpeg в тексте вопроса на них делается ссылка

2. Вариант – в файле Word в необходимом формате с переводом математических формул в формат «LaTeX» (Приложение 2).

Вопросы с использованием графических элементов, графиков, таблиц – в файле Word в необходимом формате.

Приложение 1

рекомендациям по составлению оценочных материалов к программам повышения квалификации работников образования для проведения посткурсового мониторинга в модуле «Повышение квалификации работников образования» в государственной информационной системе «Электронное образование в Республике Татарстан»

Простые текстовые вопросы. Файл «Блокнот», формат «UTF-8»

Все вопросы необходимо разместить в файле «Блокнот» по следующему алгоритму:

1. Ввод текста вопроса (без использования нумерации вопросов);
2. Переход на следующую строку;
3. Ввод фигурной скобки открывающейся «{»;
4. Переход на следующую строку;
5. Размещение знака «правильности/неправильности» ответа: знак равно «=» - правильный ответ, знак тильда «~» - не правильный ответ и ввод варианта ответа;
6. Переход на следующую строку;
7. Размещение знака «правильности/неправильности» ответа: знак равно «=» - правильный ответ, знак тильда «~» - не правильный ответ и ввод варианта ответа;
8. Переход на следующую строку;
9. Повторение п. 7, 8 до тех пор, пока не будут размещены все варианты ответов на вопрос;
10. Ввод фигурной скобки закрывающей «}»;
11. Двойной переход на следующую строку;
12. Повторение пп. 1 – 11 в строгой последовательности;
13. Сохранение файла «блокнот» в формате «UTF-8» - файл-сохранить как – кодировка – UTF-8 (Наименование файла должно соответствовать наименованию профильного теста).

Пример оформления:

Сколько месяцев году?

```
{
~11
~10
=12
~13
}
```

Первый месяц в году?

```
{
=январь
~февраль
~март
~апрель
}
```


Приложение 2

рекомендациям по составлению оценочных материалов к программам повышения квалификации работников образования для проведения посткурсового мониторинга в модуле «Повышение квалификации работников образования» в государственной информационной системе «Электронное образование в Республике Татарстан»

Вопросы с использованием математических формул. Формат «LaTeX»*.

Все вопросы необходимо разместить в файле «Word» по следующему алгоритму:

1. Ввод текста вопроса (без использования нумерации вопросов);
2. В случае, если в тексте вопроса используется формула, матрица или специальные математические символы, необходимо формулу перевести в формат «LaTeX», вставить данный формат в тело вопроса (в начало или в конец в зависимости от текста вопроса), предварительно выделив его двойным знаком «\$\$» с начала и с конца формулы;
3. Переход на следующую строку;
4. Ввод фигурной скобки открывающейся «{»;
5. Переход на следующую строку;
6. Размещение знака «правильности/неправильности» ответа: знак равно «=» - правильный ответ, знак тильда «~» - не правильный ответ и ввод варианта ответа;
7. В случае, если в тексте ответа используется формула, матрица или специальные математические символы, необходимо формулу перевести в формат «LaTeX», вставить данный формат в тело ответа (в начало или в конец в зависимости от текста ответа), предварительно выделив его двойным знаком «\$\$» с начала и с конца формулы;
8. Переход на следующую строку;
9. Размещение знака «правильности/неправильности» ответа: знак равно «=» - правильный ответ, знак тильда «~» - не правильный ответ и ввод варианта ответа;
10. В случае, если в тексте ответа используется формула, матрица или специальные математические символы, необходимо формулу перевести в формат «LaTeX», вставить данный формат в тело ответа (в начало или в конец в зависимости от текста ответа), предварительно выделив его двойным знаком «\$\$» с начала и с конца формулы;
11. Переход на следующую строку;
12. Повторение пп. 9 – 11 до тех пор, пока не будут размещены все варианты ответов на вопрос;
13. Ввод фигурной скобки закрывающей «}»;
14. Двойной переход на следующую строку;
15. Повторение пп. 1 – 14 в строгой последовательности;
16. Сохранение файла «Word» (Наименование файла должно соответствовать наименованию профильного теста).

Пример оформления:

Вычислите: $x^2+2x-3=0$

{

=1

~0

~ x^4

}

По данной дроби $\frac{4x}{8}=1$ определите x:

{

=2

~0

~ $\frac{1}{3}$

}

*LaTeX - набор макрорасширений (или макропакет) системы компьютерной вёрстки TeX, который облегчает набор сложных документов. Правила оформления математических формул в формате «LaTeX» вы можете найти на ресурсах в сети Интернет, например <http://physics.nad.ru/latex.html>

Утвержден
приказом Министерства
образования
и науки Республики Татарстан
от 29.09.2025 года
№ под-1515/25

Перечень
профессиональных дефицитов педагогических
и управленческих работников общеобразовательных
организаций, выявленных в рамках проведения апробации диагностики
профессиональных (педагогических) компетенций педагогических работников и
управленческих кадров Республики Татарстан, актуальных направлений
профессионального развития педагогов дошкольных образовательных
организаций, дополнительного образования детей, профессиональных
образовательных организаций для разработки адресных программ повышения
квалификации работников образования Республики Татарстан

Профессиональные дефициты педагогических работников и управленческих
кадров

РЕЗУЛЬТАТЫ ДИАГНОСТИКИ
профессиональных (педагогических) компетенций
педагогических работников и управленческих кадров Республики Татарстан
УЧИТЕЛЬ НАЧАЛЬНОГО ОБЩЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Таблица № 1

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах/40	Оценка в %/100,00	Предметные компетенции, %	Методические компетенции, %	Психолого- педагогические и коммуникативные компетенции, %
Агрызский	35	25,58	67,32	90,82	58,32	62,71
Азнакаевский	38	25,80	67,88	88,75	60,43	60,58
Аксубаевский	34	26,40	69,46	90,01	61,98	63,08
Актанышский	34	25,51	67,13	88,40	59,24	61,49
Алексеевский	24	25,99	68,39	90,23	60,56	60,94
Алькеевский	29	25,40	66,85	89,29	58,42	61,41
Альметьевский	96	24,71	65,04	86,38	57,27	58,39
Апастовский	34	24,79	65,24	88,00	56,74	59,46
Арский	54	24,90	65,53	87,47	57,73	57,65
Атнинский	9	24,07	63,34	83,59	55,47	60,00
Бавлинский	13	24,35	64,08	84,91	57,37	52,27
Балтасинский	53	24,44	64,33	86,63	56,56	55,28
Бугульминский	42	25,52	67,17	90,62	58,07	63,24
Буинский	38	25,96	68,31	90,03	60,67	59,91
Верхнеуслонский	17	25,32	66,63	90,47	57,92	59,37
Высокогорский	70	24,65	64,86	84,59	57,82	57,81
Дрожжановский	53	25,58	67,31	89,74	59,16	60,20

Елабужский	46	25,00	65,80	87,30	57,73	60,51
Заинский	48	27,01	71,09	90,68	64,19	63,70
Зеленодольский	73	25,76	67,79	87,88	59,98	64,56
Кайбицкий	23	24,78	65,22	86,50	57,49	58,55
Камско-Устьинский	13	25,10	66,04	86,91	57,41	65,81
Кукморский	61	24,50	64,48	86,79	56,38	57,39
Лаишевский	18	23,32	61,36	80,15	54,15	57,76
Лениногорский	53	25,39	66,81	89,10	59,33	56,04
Мамадышский	44	25,32	66,64	87,88	58,68	61,39
Менделеевский	25	24,21	63,71	83,99	56,33	57,32
Мензелинский	41	24,98	65,74	88,66	57,17	60,00
Муслюмовский	25	25,71	67,65	88,79	59,81	61,96
Нижнекамский	137	24,56	64,64	85,02	56,94	60,00
Новошешминский	13	24,55	64,61	87,35	56,17	58,46
Нурлатский	27	24,79	65,25	88,38	57,70	52,82
Пестречинский	41	25,05	65,91	83,83	59,35	60,54
Рыбно-Слободский	13	24,21	63,70	82,25	57,47	54,92
Сабинский	43	26,04	68,52	88,34	61,40	61,69
Сармановский	33	25,04	65,89	86,05	58,37	60,79
Спасский	17	26,52	69,80	87,99	63,38	62,93
Тетюшский	20	24,97	65,71	90,66	57,21	54,38
Тукаевский	26	25,76	67,79	85,32	61,71	60,49
Тюлячинский	18	26,77	70,43	88,44	63,32	68,15
Черемшанский	36	25,72	67,70	89,13	59,93	60,78
Чистопольский	83	28,06	73,85	93,44	66,55	68,92
Ютазинский	10	23,39	61,54	88,01	53,01	46,60
Авиационный район г. Казани	34	26,11	68,71	87,36	61,01	68,40
Вахитовский район г. Казани	22	26,02	68,46	86,33	61,26	67,14
Кировский район г. Казани	45	23,91	62,91	84,11	55,37	55,24
Московский район г. Казани	49	24,28	63,91	85,11	56,02	58,31
Ново-Савиновский г.Казань	57	24,08	63,36	83,43	56,46	54,73
Приволжский район г. Казани	65	24,69	64,98	86,25	56,90	60,35
Советский район г. Казани	153	24,47	64,39	85,02	56,72	58,93
г. Набережные Челны	227	25,23	66,40	86,48	58,97	60,95
ИТОГО	2312	25,19	66,29	87,18	58,62	60,16

УЧИТЕЛЬ ОБЩЕСТВОЗНАНИЯ

Таблица № 2

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах/40	Оценка в %/100,00	Предметные компетенции, %	Методические компетенции, %	Психолого-педагогические и коммуникативные компетенции, %
Азнакаевский	3	26,06	68,59	77,77	63,01	79,17

Альметьевский	5	25,58	67,32	84,04	60,39	67,00
Арский	2	26,65	70,13	92,00	61,38	67,75
Балтасинский	1	28,52	75,05	82,10	70,50	85,00
Бугульминский	2	22,66	59,62	66,95	56,94	57,25
Верхнеуслонский	1	28,14	74,05	74,60	73,96	73,50
Высокогорский	3	24,92	65,58	84,80	58,06	62,67
Дрожжановский	1	21,83	57,45	63,80	56,29	48,25
Заинский	2	22,95	60,38	79,40	53,60	53,50
Зеленодольский	4	25,02	65,84	82,83	57,53	73,25
Кайбицкий	1	24,34	64,05	77,90	61,13	46,75
Камско-Устьинский	1	25,70	67,63	74,40	65,21	65,25
Кукморский	2	25,89	68,12	80,40	64,38	60,00
Лаишевский	1	21,32	56,11	75,10	49,21	50,00
Мамадышский	4	25,10	66,06	70,03	64,71	64,19
Менделеевский	1	25,31	66,61	70,10	65,33	65,50
Нижнекамский	4	27,41	72,14	82,88	68,78	65,50
Новошешминский	2	23,55	61,97	81,90	54,44	57,63
Нурлатский	2	21,81	57,39	79,85	50,21	44,50
Рыбно-Слободский	1	19,40	51,05	68,00	41,96	63,25
Сабинский	1	22,70	59,74	85,50	50,67	50,00
Сармановский	1	18,67	49,13	91,30	30,88	53,50
Спасский	1	24,97	65,71	75,70	56,54	95,75
Черемшанский	4	26,49	69,71	82,33	64,56	69,00
г.Набережные Челны	8	22,74	59,83	76,24	54,54	50,56
Авиастроительный район г. Казани	1	25,71	67,66	76,10	62,79	75,75
Кировский район г.Казани	2	29,29	77,08	83,50	75,46	70,50
Московский район г.Казани	3	23,73	62,45	66,67	61,13	60,08
Ново-Савиновский район г.Казани	1	22,09	58,13	86,60	45,00	66,00
Приволжский район г.Казани	1	27,76	73,05	74,60	69,92	88,00
Советский район г.Казани	4	26,86	70,67	80,88	66,26	71,63
ИТОГО	70	24,85	65,39	78,82	60,06	63,83

УЧИТЕЛЬ ТРУДА

(преподавание для девочек)

Таблица № 3

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах/40	Оценка в %/100,00	Предметные компетенции, %	Методические компетенции, %	Психолого- педагогические и коммуникативные компетенции, %
Азнакаевский	4	26,58	69,95	78,93	67,14	65,00
Аксубаевский	1	27,46	72,26	100,00	63,50	55,75
Актанышский	2	23,38	61,52	77,70	54,83	61,25
Алексеевский	3	24,21	63,71	69,90	61,35	62,50
Алькеевский	1	20,23	53,24	64,90	50,21	42,75
Альметьевский	2	25,30	66,57	79,50	60,83	68,50
Апастовский	1	28,26	74,37	81,80	72,33	68,25
Арский	3	23,39	61,56	88,90	54,03	38,67

Бугульминский	2	24,66	64,88	69,85	62,25	68,63
Верхнеуслонский	1	26,51	69,76	80,00	67,54	57,50
Высокогорский	4	22,92	60,30	65,30	58,46	59,13
Елабужский	1	24,13	63,50	83,30	56,17	58,00
Заинский	1	27,32	71,89	78,40	69,79	68,25
Зеленодольский	6	24,82	65,32	83,17	58,63	60,96
Лаишевский	1	15,82	41,63	58,60	34,29	43,50
Менделеевский	3	20,23	53,24	65,30	49,18	47,42
Мензелинский	1	14,40	37,89	42,50	33,71	51,50
Нижнекамский	4	23,36	61,47	74,53	57,02	55,69
Нурлатский	1	28,86	75,95	87,90	73,96	58,00
Пестречинский	3	26,17	68,88	82,80	63,14	68,83
Рыбно-Слободский	1	21,28	56,00	57,30	53,58	67,50
Спасский	2	20,57	54,12	75,90	46,44	45,50
Тетюшский	1	20,95	55,13	70,90	52,42	32,00
Тукаевский	2	28,05	73,82	81,80	70,77	72,75
Тюлячинский	1	21,84	57,47	83,50	48,17	48,25
Черемшанский	2	25,58	67,32	87,95	60,15	59,00
Авиастроительный район г. Казани	2	23,93	62,96	77,75	55,65	70,13
Вахитовский район г.Казани	1	25,87	68,08	95,20	59,88	49,75
Кировский район г.Казани	2	24,31	63,97	73,50	63,44	43,50
Московский район г.Казани	2	24,65	64,86	83,60	59,54	49,63
Ново-Савиновский район г.Казани	4	27,26	71,74	84,95	67,94	61,69
Советский район г.Казани	10	26,01	68,44	80,16	64,46	63,10
г.Набережные Челны	11	20,97	55,18	67,99	50,47	51,45
ИТОГО	86	24,01	63,20	76,56	58,56	57,71

УЧИТЕЛЬ ТРУДА (преподавание для мальчиков)

Таблица № 4

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах/40	Оценка в %/100,00	Предметные компетенции, %	Методические компетенции, %	Психолого- педагогические и коммуникативные компетенции, %
Агрызский	1	23,65	62,24	66,70	59,21	69,25
Азнакаевский	1	21,33	56,13	66,70	50,79	62,00
Актанышский	1	23,21	61,08	58,30	65,46	42,25
Апастовский	2	20,69	54,43	69,65	48,19	53,88
Бавлинский	1	23,93	62,97	78,00	58,92	49,75
Балтасинский	1	22,38	58,89	64,00	59,50	42,25
Верхнеуслонский	1	21,80	57,37	70,00	53,21	51,00
Высокогорский	3	23,44	61,68	67,00	61,67	48,58
Дрожжановский	1	26,02	68,47	85,00	60,96	72,50
Елабужский	1	23,98	63,11	65,00	66,04	41,00
Заинский	2	26,52	69,79	68,35	69,71	73,88

Зеленодольский	1	26,93	70,87	76,70	71,88	50,50
Кукморский	1	21,51	56,61	62,60	55,38	49,50
Мензелинский	2	19,23	50,59	68,30	42,52	54,63
Нижнекамский	4	21,14	55,64	60,85	52,77	60,06
Пестречинский	2	27,52	72,42	76,65	71,06	70,00
Сабинский	1	26,94	70,89	70,00	75,79	44,00
Сармановский	1	25,83	67,97	76,60	61,96	82,00
Черемшанский	2	21,03	55,34	67,85	51,23	48,88
Ютазинский	1	27,29	71,82	90,00	61,96	85,50
Авиастроительный район г. Казани	1	19,95	52,50	58,30	49,13	58,75
Вахитовский район г.Казани	1	25,34	66,68	85,00	56,54	81,25
Кировский район г.Казани	1	26,72	70,32	73,30	66,21	87,25
Московский район г.Казани	4	26,59	69,97	68,15	70,80	69,44
Ново-Савиновский район г.Казани	3	22,63	59,54	63,10	56,96	66,42
Приволжский район г.Казани	2	25,80	67,88	78,30	65,40	56,63
Советский район г.Казани	2	25,57	67,29	76,70	64,65	59,63
г.Набережные Челны	11	19,40	51,04	67,56	46,45	37,39
ИТОГО	55	22,94	60,38	69,22	57,45	55,96

УЧИТЕЛЬ ОСНОВ БЕЗОПАСНОСТИ И ЗАЩИТЫ РОДИНЫ (ОБнЗР)

Таблица № 5

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах/40	Оценка в %/100,00	Предметные компетенции, %	Методические компетенции, %	Психолого-педагогические и коммуникативные компетенции, %
Азнакаевский	3	23,54	61,95	79,33	54,47	63,25
Алексеевский	2	22,11	58,17	55,95	57,48	68,38
Альметьевский	3	23,29	61,30	66,87	60,56	52,00
Арский	1	28,72	75,58	76,10	77,88	60,75
Бавлинский	1	24,17	63,61	81,70	56,46	61,50
Балтасинский	1	25,65	67,50	61,00	70,58	65,25
Бугульминский	2	17,02	44,79	64,60	36,77	43,25
Высокогорский	2	26,93	70,87	81,10	69,10	55,75
Елабужский	3	24,21	63,70	78,30	58,46	58,92
Зеленодольский	1	22,99	60,50	84,80	52,25	48,75
Лениногорский	1	20,38	53,63	71,80	48,08	41,50
Мамадышский	2	19,41	51,08	69,40	43,85	48,75
Мензелинский	1	24,53	64,55	65,60	64,13	64,25
Нижнекамский	5	24,83	65,35	70,94	63,07	65,30
Пестречинский	2	24,11	63,45	60,55	64,13	66,75
Рыбно-Слободский	1	27,54	72,47	78,70	70,50	68,75
Сабинский	2	22,54	59,30	75,50	56,90	33,50
Спасский	1	23,40	61,58	69,10	60,00	52,00
Черемшанский	3	23,40	61,57	71,93	57,35	61,17
Чистопольский	2	31,85	83,80	82,30	86,21	73,50
г.Набережные Челны	4	25,08	65,99	74,70	63,73	57,75

Авиастроительный район г. Казани	2	21,67	57,03	75,30	48,10	64,88
Московский район г.Казани	3	20,52	54,01	74,63	47,29	42,83
Ново-Савиновский район г.Казани	3	23,10	60,78	67,00	58,29	60,25
Приволжский район г.Казани	1	11,53	30,34	67,80	18,92	5,50
Советский район г.Казани	2	20,81	54,76	70,25	50,33	42,75
ИТОГО	54	23,34	61,42	72,11	57,85	56,22

УЧИТЕЛЬ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ

Таблица № 6

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах/40	Оценка в %/100,00	Предметные компетенции, %	Методические компетенции, %	Психолого-педагогические и коммуникативные компетенции, %
Агрызский	3	26,69	70,24	75,43	70,50	55,92
Азнакаевский	17	24,94	65,62	73,62	62,63	63,72
Аксубаевский	4	25,44	66,93	70,13	65,24	69,50
Актанышский	7	23,18	60,99	74,83	57,05	50,04
Алексеевский	6	26,00	68,42	75,40	66,54	62,54
Алькеевский	5	21,00	55,27	54,72	54,58	61,10
Альметьевский	21	25,07	65,98	75,31	63,59	57,21
Апастовский	6	26,29	69,18	70,57	68,34	71,04
Арский	9	24,94	65,63	78,39	62,66	51,69
Атнинский	4	25,04	65,88	79,85	60,66	62,63
Бавлинский	4	23,68	62,30	76,05	58,81	49,06
Балтасинский	4	24,56	64,64	77,53	61,57	50,88
Бугульминский	10	24,57	64,67	75,42	61,51	56,93
Буинский	11	27,42	72,15	80,39	70,39	62,34
Верхнеуслонский	5	21,58	56,78	64,36	55,14	47,70
Высокогорский	13	23,50	61,84	71,05	59,75	51,56
Дрожжановский	7	24,72	65,04	66,73	64,04	67,07
Елабужский	11	23,83	62,70	75,45	58,43	56,55
Заинский	3	28,48	74,95	85,10	71,26	71,92
Зеленодольский	19	25,98	68,36	74,37	66,42	65,22
Камско-Устьинский	3	22,33	58,75	65,23	58,29	45,58
Кукморский	10	25,27	66,49	80,63	62,16	57,38
Лаишевский	1	20,49	53,92	75,20	45,25	53,00
Лениногорский	6	23,77	62,56	75,12	58,82	53,88
Мамадышский	4	21,78	57,32	64,53	55,15	52,50
Менделеевский	2	21,15	55,66	46,70	59,06	57,88
Мензелинский	6	24,63	64,81	73,70	61,51	62,46
Муслюмовский	2	26,86	70,67	78,10	68,85	63,13
Нижнекамский	19	25,79	67,86	81,78	62,91	63,05
Новошешминский	3	22,49	59,19	67,80	55,51	59,92
Нурлатский	6	22,47	59,14	72,53	55,49	47,71

Пестречинский	8	28,10	73,94	83,88	72,22	59,56
Рыбно-Слободский	5	23,25	61,18	62,90	62,04	51,95
Сабинский	9	25,25	66,44	72,84	64,59	61,72
Сармановский	1	23,58	62,05	72,00	58,25	60,00
Спасский	5	20,99	55,25	62,38	51,73	58,60
Тетюшский	2	26,38	69,42	87,60	62,90	63,50
Тукаевский	7	24,77	65,18	69,36	64,39	59,68
Тюлячинский	2	25,85	68,01	84,10	62,48	61,25
Черемшанский	5	26,22	69,01	76,32	66,01	68,90
Чистопольский	17	29,39	77,33	83,18	76,43	68,51
Ютазинский	3	22,71	59,75	64,63	58,24	56,92
Авиастроительный район г. Казани	3	27,06	71,22	68,33	72,68	70,00
Вахитовский район г.Казани	4	21,96	57,79	65,28	56,96	43,94
Кировский район г.Казани	7	24,69	64,98	76,71	61,62	55,86
Московский район г.Казани	6	22,51	59,23	72,00	54,34	56,92
Ново-Савиновский район г.Казани	16	24,83	65,35	76,54	61,92	58,08
Приволжский район г.Казани	14	23,57	62,03	71,03	59,71	53,75
г.Набережные Челны	47	23,29	61,28	68,98	58,55	58,61
ИТОГО	409	24,63	64,81	73,84	62,09	58,74

УЧИТЕЛЬ ИЗОБРАЗИТЕЛЬНОГО ИСКУССТВА

Таблица № 7

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах/40	Оценка в %/100,00	Предметные компетенции, %	Методические компетенции, %	Психолого-педагогические и коммуникативные компетенции, %
Агрызский	1	31,59	83,13	87,70	81,71	80,50
Азнакаевский	5	27,99	73,67	86,34	70,52	61,00
Актанышский	2	25,58	67,30	74,15	64,67	65,88
Алексеевский	1	21,33	56,13	77,90	48,92	45,25
Альметьевский	3	24,98	65,74	77,73	62,15	57,08
Апастовский	4	26,82	70,57	79,08	67,34	68,81
Арский	1	23,86	62,79	73,70	55,75	77,75
Атнинский	2	26,07	68,61	75,05	64,92	74,75
Бавлинский	2	23,07	60,71	64,60	60,65	52,00
Бугульминский	2	27,83	73,24	88,85	67,29	70,13
Буинский	2	20,88	54,95	65,90	51,17	50,50
Дрожжановский	3	26,03	68,51	67,57	70,35	59,58
Заинский	2	25,99	68,39	78,25	66,81	53,13
Зеленодольский	2	25,68	67,58	73,35	66,44	60,25
Камско-Устьинский	1	26,17	68,87	74,30	68,29	58,50
Лениногорский	1	19,47	51,24	76,30	49,29	0,00
Мамадышский	2	18,18	47,83	56,15	44,67	45,88
Мензелинский	1	17,23	45,34	57,50	39,83	48,00
Нижнекамский	5	24,13	63,49	72,82	62,88	43,95
Новошешминский	1	19,65	51,71	45,20	56,42	39,50
Нурлатский	1	24,73	65,08	76,90	65,00	36,50

Пестречинский	2	26,21	68,96	74,15	69,42	53,38
Сабинский	3	19,27	50,70	68,07	46,32	33,83
Сармановский	1	20,97	55,18	59,10	51,50	67,50
Спасский	1	18,72	49,26	60,70	47,25	33,50
Тетюшский	1	26,74	70,37	78,70	67,63	66,25
Тукаевский	2	24,71	65,03	64,85	62,48	80,88
Черемшанский	2	18,23	47,96	49,75	47,40	46,88
Чистопольский	1	25,31	66,61	76,10	65,29	50,75
Ютазинский	1	23,24	61,16	50,00	62,79	79,25
Вахитовский район г. Казани	1	18,47	48,61	51,90	45,13	61,25
Кировский район г. Казани	1	23,80	62,63	72,50	58,42	63,25
Московский район г. Казани	5	25,88	68,09	74,78	66,22	62,80
Ново-Савиновский район г. Казани	6	24,58	64,68	78,35	58,66	66,71
Приволжский район г. Казани	1	21,91	57,66	79,90	53,17	28,50
Советский район г. Казани	6	25,63	67,46	74,27	66,02	59,08
г. Набережные Челны	12	21,33	56,14	68,86	51,93	49,58
ИТОГО	90	23,93	62,96	72,18	60,26	56,21

УЧИТЕЛЬ МУЗЫКИ

Таблица № 8

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах/40	Оценка в %/100,00	Предметные компетенции, %	Методические компетенции, %	Психолого-педагогические и коммуникативные компетенции, %
Азнакаевский	3	25,79	67,87	73,20	65,31	70,00
Аксубаевский	2	28,23	74,28	79,55	73,79	64,25
Актанышский	2	26,17	68,86	90,05	62,27	55,25
Алексеевский	3	26,51	69,77	75,93	67,07	70,75
Алькеевский	1	24,23	63,76	77,70	59,67	53,75
Альметьевский	2	25,75	67,75	86,70	60,46	64,50
Апастовский	2	28,71	75,55	89,60	71,77	63,38
Арский	7	26,03	68,50	81,90	65,02	55,75
Бавлинский	2	25,49	67,08	95,40	55,69	64,50
Балтасинский	2	22,24	58,51	77,45	50,94	57,00
Бугульминский	4	25,51	67,13	81,90	60,88	67,94
Буинский	1	27,42	72,16	85,00	67,75	66,75
Высокогорский	2	27,39	72,08	86,05	64,85	80,63
Дрожжановский	2	21,87	57,54	63,80	57,54	41,75
Елабужский	5	25,08	65,99	78,70	61,73	59,70
Заинский	1	21,56	56,74	88,00	46,83	38,00
Зеленодольский	11	26,81	70,56	82,93	66,87	61,80
Кайбицкий	1	26,17	68,87	85,40	60,96	74,50
Кукморский	3	28,46	74,89	87,73	71,68	61,83
Лениногорский	2	26,30	69,20	84,95	60,83	80,00

Мамадышский	2	23,56	62,00	82,20	54,67	55,25
Менделеевский	1	28,08	73,89	92,10	67,67	65,75
Мензелинский	1	25,06	65,95	82,80	63,29	39,50
Муслимовский	1	28,44	74,84	88,10	71,50	61,75
Нижнекамский	15	23,43	61,67	75,03	57,77	51,68
Нурлатский	3	26,38	69,41	76,27	68,78	56,00
Пестречинский	3	26,00	68,42	91,80	60,28	59,08
Рыбно-Слободский	1	23,62	62,16	87,10	49,42	76,25
Сабинский	2	24,33	64,01	83,85	57,71	52,25
Сармановский	1	28,41	74,76	81,70	73,79	63,25
Спасский	2	27,28	71,79	87,55	66,77	62,75
Тетюшский	2	25,82	67,95	73,50	66,44	63,38
Тукаевский	1	29,71	78,18	78,10	77,71	81,25
Тюлячинский	1	28,44	74,84	85,00	70,63	75,00
Чистопольский	1	27,77	73,08	95,00	65,21	66,00
Ютазинский	3	25,11	66,09	75,33	64,19	54,67
Авиастроительный район г. Казани	2	28,16	74,11	86,50	70,10	67,50
Вахитовский район г. Казани	1	26,45	69,61	90,00	62,33	62,75
Кировский район г. Казани	2	28,67	75,45	86,75	72,38	65,63
Московский район г. Казани	4	24,17	63,60	83,58	56,27	57,63
Ново-Савиновский район г. Казани	6	25,20	66,32	88,17	58,77	56,83
Приволжский район г. Казани	3	24,78	65,20	80,37	60,44	55,83
Советский район г. Казани	9	25,59	67,34	82,17	63,74	51,94
г. Набережные Челны	17	26,55	69,86	85,32	64,04	66,26
ИТОГО	142	25,77	67,83	82,33	63,04	60,32

УЧИТЕЛЬ ГЕОГРАФИИ

Таблица № 9

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах/38	Оценка в %/100,00	Предметные компетенции, %	Методические компетенции, %	Психолого-педагогические и коммуникативные компетенции, %
Агрызский	4	29,28	77,05	90,23	74,22	61,38
Азнакаевский	7	25,71	67,67	87,59	59,83	65,11
Аксубаевский	4	27,87	73,33	89,65	68,26	63,38
Актанышский	2	30,12	79,25	85,00	80,83	55,63
Алькеевский	2	30,64	80,63	99,70	74,60	69,25
Альметьевский	4	27,44	72,22	94,48	66,14	53,31
Апастовский	1	28,05	73,82	88,80	69,08	64,75
Арский	4	25,43	66,93	76,98	64,90	54,13
Атнинский	1	23,42	61,63	68,10	57,54	70,25
Балтасинский	2	25,58	67,30	91,45	59,63	53,25
Бугульминский	2	28,38	74,67	100,00	66,35	61,38
Буинский	9	28,53	75,09	89,49	71,41	61,22
Верхнеуслонский	2	31,87	83,87	93,00	82,06	72,00
Высокогорский	4	29,83	78,51	95,58	74,30	61,31
Дрожжановский	5	29,54	77,73	96,28	72,31	64,00

Елабужский	5	26,27	69,13	81,42	65,28	61,60
Заинский	3	31,67	83,34	94,27	81,35	68,17
Зеленодольский	8	27,99	73,66	86,53	70,40	61,22
Кайбицкий	2	29,96	78,83	93,05	77,67	50,38
Камско-Устьинский	2	32,43	85,33	98,05	83,52	64,75
Кукморский	3	25,38	66,79	71,13	65,90	61,67
Лаишевский	1	23,99	63,13	56,60	68,00	50,50
Лениногорский	7	28,77	75,70	89,70	70,55	71,68
Мамадышский	4	28,59	75,22	94,88	69,35	61,50
Менделеевский	1	31,20	82,11	100,00	74,92	80,75
Мензелинский	3	24,07	63,35	87,10	55,26	52,83
Муслумовский	2	26,07	68,59	92,40	61,71	50,75
Нижнекамский	10	28,14	74,06	95,10	67,84	71,63
Новошешминский	3	26,20	68,94	87,00	64,81	48,75
Нурлатский	2	31,74	83,51	94,05	82,67	62,25
Пестречинский	4	24,59	64,72	71,78	62,81	58,75
Рыбно-Слободский	4	29,16	76,74	95,63	71,21	62,94
Сабинский	2	29,88	78,63	96,90	73,40	64,50
Спасский	2	34,28	90,21	94,40	91,00	75,13
Тетюшский	3	28,30	74,47	90,57	68,51	70,25
Тукаевский	5	24,52	64,54	81,78	59,42	52,30
Тюлячинский	2	27,80	73,16	73,80	76,42	52,13
Черемшанский	4	25,78	67,84	83,20	64,50	49,63
Чистопольский	6	30,63	80,61	94,82	76,22	71,63
Ютазинский	2	30,00	78,93	97,50	74,04	61,75
Авиастроительный район г.Казани	2	28,68	75,46	87,10	75,52	46,13
Вахитовский район г.Казани	4	25,87	68,08	80,23	66,35	48,13
Кировский район г.Казани	3	29,92	78,75	89,87	75,88	68,33
Московский район г.Казани	7	28,34	74,58	94,14	67,35	69,29
Ново-Савиновский район г.Казани	5	26,20	68,95	73,84	68,12	62,15
Приволжский район г.Казани	5	24,11	63,44	80,80	58,80	48,00
Советский район г.Казани	11	25,59	67,34	82,50	63,29	53,95
г.Наб.Челны	16	27,59	72,62	89,73	68,48	54,83
ИТОГО	196	27,73	72,98	88,20	68,82	60,03

УЧИТЕЛЬ ХИМИИ

Таблица № 10

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка/ 24,00	Оценка в %/100,00	Теория и практика развития естественнонаучной грамотности школьников, %	Организационно-методические умения учителя по развитию естественнонаучной грамотности, %	Психолого-педагогические и коммуникативные компетенции, %
Агрызский	2	15,39	64,10	50,00	69,73	60,63
Азнакаевский	2	15,05	62,69	60,00	61,13	71,88
Аксубаевский	2	13,94	58,08	40,00	59,43	75,63
Актанышский	1	16,25	67,71	40,00	75,53	73,00

Алькеевский	2	12,67	52,79	30,00	58,60	59,38
Альметьевский	4	14,01	58,36	31,65	64,98	66,81
Арский	3	15,11	62,96	20,00	75,02	71,67
Бавлинский	2	11,52	48,00	50,00	60,64	21,25
Балтасинский	1	15,58	64,92	60,00	65,00	70,75
Бугульминский	4	13,61	56,71	46,65	59,20	60,06
Буинский	3	14,65	61,04	40,00	65,91	69,17
Верхнеуслонский	1	18,81	78,38	40,00	93,33	70,25
Высокогорский	3	16,00	66,65	31,07	79,11	64,42
Дрожжановский	3	14,42	60,08	55,53	61,67	59,83
Елабужский	3	17,15	71,47	46,67	81,89	63,58
Заинский	1	19,14	79,75	80,00	83,40	66,25
Зеленодольский	3	14,68	61,18	46,67	68,13	53,08
Камско-Устьинский	2	12,83	53,44	40,00	59,97	45,75
Кукморский	3	14,13	58,89	46,67	65,56	49,25
Лаишевский	1	14,37	59,88	40,00	71,93	57,00
Лениногорский	2	7,65	31,88	10,00	34,10	50,63
Мамадышский	1	16,87	70,29	46,60	77,80	71,75
Менделеевский	1	16,67	69,46	46,60	78,87	62,50
Нижнекамский	9	14,92	62,18	44,44	68,15	62,06
Пестречинский	1	13,18	54,92	6,60	75,47	37,75
Сабинский	4	15,43	64,29	45,00	68,03	74,44
Сармановский	2	9,89	41,19	20,00	64,77	73,13
Спасский	1	19,17	79,88	40,00	87,80	100,00
Тетюшский	4	15,14	63,08	45,00	73,33	47,25
Тукаевский	1	15,19	63,29	40,00	67,73	75,50
Тюлячинский	1	19,66	81,92	60,00	92,20	70,75
Черемшанский	2	16,71	69,60	23,30	81,97	81,13
Чистопольский	2	14,59	60,79	50,00	67,77	48,13
Ютазинский	1	16,56	69,00	60,00	73,87	62,00
Авиастроительный район г. Казани	4	15,67	65,29	55,00	68,92	64,69
Вахитовский район г.Казани	3	16,94	70,60	42,20	80,20	70,17
Кировский районг.Казани	4	10,47	43,61	15,00	50,88	59,06
Московский район г.Казани	4	12,03	50,14	34,95	54,02	54,44
Ново-Савиновский г.Казани	8	16,69	69,54	43,33	78,57	68,56
Приволжский район г.Казани	4	12,46	51,90	45,00	56,63	42,69
Советский район г.Казани	3	14,10	58,76	46,67	63,16	57,58
г.Наб.Челны	15	14,49	60,38	44,44	64,26	67,05
ИТОГО	123	14,58	60,77	41,62	67,41	62,27

УЧИТЕЛЬ ИНФОРМАТИКИ

Таблица № 11

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах/40	Оценка в %/100,00	Предметные компетенции, %	Методические компетенции, %	Психолого-педагогические и коммуникативные компетенции, %
---------------------	----------------------------------	--------------------	-------------------	---------------------------	-----------------------------	---

Агрызский	1	30,52	80,32	90,00	75,71	84,00
Азнакаевский	3	28,25	74,35	66,03	79,90	61,75
Аксубаевский	1	25,96	68,32	97,10	56,63	66,75
Актанышский	5	23,23	61,14	62,50	60,13	64,00
Алькеевский	1	25,18	66,26	61,00	64,42	90,75
Альметьевский	9	26,47	69,66	78,81	67,34	60,78
Апастовский	1	30,05	79,08	76,20	81,13	74,50
Арский	2	24,58	64,68	72,15	63,83	51,50
Бавлинский	1	20,59	54,18	65,00	51,25	45,00
Балтасинский	1	25,67	67,55	70,00	69,67	48,75
Бугульминский	5	26,95	70,91	85,10	66,33	63,20
Буинский	4	28,87	75,96	71,43	79,32	67,19
Верхнеуслонский	1	27,55	72,50	83,10	70,71	56,75
Высокогорский	2	28,95	76,18	86,65	70,88	82,25
Дрожжановский	1	29,51	77,66	80,00	76,58	78,50
Елабужский	6	26,30	69,22	75,07	66,77	69,42
Зеленодольский	9	26,60	69,99	76,22	68,02	66,36
Камско-Устьинский	1	25,29	66,55	84,00	59,38	66,00
Кукморский	1	30,59	80,50	78,90	80,42	85,50
Лаишевский	1	25,09	66,03	78,30	57,17	88,75
Лениногорский	4	26,51	69,75	80,00	68,53	51,44
Мамадышский	3	23,03	60,61	55,37	62,07	65,50
Мензелинский	3	20,05	52,76	55,47	53,00	44,75
Нижнекамский	12	26,44	69,59	71,33	69,42	66,42
Нурлатский	3	26,99	71,03	74,30	70,57	65,75
Пестречинский	4	30,36	79,89	84,58	81,48	58,75
Сабинский	1	24,53	64,55	68,00	63,75	61,25
Сармановский	3	21,29	56,04	70,53	52,79	39,33
Спасский	2	28,28	74,42	61,00	80,67	70,75
Тетюшский	2	30,62	80,57	80,45	83,21	65,25
Тукаевский	2	22,79	59,96	75,85	52,83	63,25
Чистопольский	4	32,97	86,75	83,95	88,03	86,31
Ютазинский	1	23,62	62,16	81,70	56,46	47,25
Авиастроительный район г. Казани	4	25,11	66,08	70,48	63,73	69,44
Вахитовский район г. Казани	1	25,14	66,16	62,70	67,21	68,75
Кировский район г. Казани	1	19,06	50,16	68,00	42,54	51,75
Московский район г. Казани	4	27,92	73,47	75,08	72,22	77,13
Ново-Савиновский район г. Казани	8	26,59	69,96	77,28	68,35	61,41
Приволжский район г. Казани	3	25,21	66,35	66,63	67,11	61,25
Советский район г. Казани	14	26,30	69,20	76,42	67,43	61,98
г. Набережные Челны	19	27,11	68,16	75,06	70,63	66,49
ИТОГО	154	26,49	69,72	74,53	68,59	64,63

УЧИТЕЛЬ МАТЕМАТИКИ

Таблица № 12

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка/ 25,00	Оценка в %/100,00	Теория и практика развития математической грамотности школьников, %	Организационно-методические умения учителя по развитию математической грамотности, %	Психолого-педагогические и коммуникативные компетенции, %
---------------------	----------------------------------	---------------	-------------------	---	--	---

Агрызский	6	12,58	50,33	51,86	47,78	57,67
Азнакаевский	11	14,87	59,49	49,83	62,58	62,34
Аксубаевский	3	13,65	54,61	43,44	56,11	65,75
Актанышский	16	13,49	53,94	45,29	55,97	61,21
Алексеевский	6	12,34	49,34	37,92	54,17	48,33
Алькеевский	9	12,63	50,52	39,91	51,48	62,83
Альметьевский	26	13,57	54,26	45,06	58,85	59,05
Апастовский	6	13,94	55,76	55,11	58,35	52,67
Арский	19	12,75	51,01	35,14	55,35	58,58
Атнинский	6	14,00	55,99	35,39	63,06	60,42
Бавлинский	4	13,68	54,73	43,71	55,83	67,13
Балтасинский	9	14,49	57,97	38,24	65,26	62,64
Бугульминский	12	13,29	53,17	48,81	54,58	56,30
Буинский	10	12,83	51,31	49,97	48,33	64,38
Верхнеуслонский	6	13,12	52,46	45,36	51,44	71,42
Высокогорский	20	14,31	57,26	49,13	58,92	63,24
Дрожжановский	7	13,95	55,81	42,95	60,48	62,54
Елабужский	17	13,41	53,63	48,28	56,08	56,82
Заинский	10	15,13	60,52	44,00	64,00	72,20
Зеленодольский	16	11,91	47,64	41,20	48,94	58,60
Кайбицкий	8	12,41	49,65	34,35	53,87	58,72
Камско-Устьинский	8	12,80	51,21	48,60	51,06	58,66
Кукморский	15	13,96	55,83	48,86	58,76	58,52
Лаишевский	7	13,05	52,19	45,38	51,81	68,02
Лениногорский	14	12,91	51,62	51,36	51,39	55,38
Мамадышский	10	12,52	50,09	48,03	52,83	52,88
Менделеевский	18	14,78	59,12	53,21	59,72	65,69
Мензелинский	6	13,01	52,03	31,94	56,94	63,83
Муслюмовский	3	13,72	54,89	29,17	65,56	53,58
Нижнекамский	37	12,55	50,19	43,25	53,63	54,49
Новошешминский	6	11,99	47,97	38,89	47,50	63,38
Нурлатский	22	14,34	57,34	46,83	60,78	63,98
Пестречинский	9	13,21	52,84	51,07	51,52	61,25
Рыбно-Слободский	5	13,51	54,04	41,63	58,14	59,05
Сабинский	11	14,11	56,43	48,85	57,90	64,66
Сармановский	7	10,19	40,77	36,67	39,27	53,39
Спасский	6	11,93	47,73	39,81	49,72	52,17
Тетюшский	9	13,01	52,04	37,10	56,30	59,36
Тукаевский	10	15,21	60,84	49,42	64,50	64,25
Тюлячинский	5	11,93	47,74	46,10	45,00	60,40
Черемшанский	3	10,60	42,40	29,11	46,11	48,25
Чистопольский	19	15,62	62,48	57,93	62,98	67,39
Ютазинский	4	14,10	56,38	53,42	55,00	66,00
Авиационный район г. Казани	8	11,57	46,26	46,69	49,73	48,81
Вахитовский район г.Казани	11	13,18	52,73	42,29	52,88	67,82
Кировский район г.Казани	15	10,94	43,75	33,00	46,56	51,52

Московский район г.Казани	20	12,21	48,83	40,84	50,29	60,83
Ново-Савиновский район г.Казани	17	13,37	53,49	42,37	54,71	65,57
Приволжский район г.Казани	18	12,97	51,87	49,58	52,33	55,76
Советский район г.Казани	42	13,65	54,59	48,08	54,23	67,28
г.Наб.Челны	87	12,75	51,00	42,13	52,42	60,44
ИТОГО	679	13,23	52,92	44,75	54,81	60,63

УЧИТЕЛЬ ФИЗИКИ И АСТРОНОМИИ

Таблица № 13

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка/24,00	Оценка в %/100,00	Теория и практика развития естественно- научной грамотности школьников, %	Организационно- методические умения учителя по развитию естественнонаучной грамотности, %	Психолого- педагогические и коммуникативные компетенции, %
Агрызский	2	12,22	50,92	23,30	59,70	52,38
Азнакаевский	2	13,80	57,48	43,30	63,63	52,00
Аксубаевский	5	16,15	67,29	34,64	79,13	63,80
Актанышский	4	14,33	59,72	45,00	62,22	68,81
Алексеевский	1	14,62	60,92	40,00	67,80	61,50
Алькеевский	1	10,63	44,29	0,00	55,00	59,50
Альметьевский	7	14,73	61,36	45,71	66,31	64,04
Арский	4	17,12	71,31	41,65	81,00	72,13
Атнинский	1	13,80	57,50	26,60	65,53	66,00
Бавлинский	3	14,18	59,07	42,20	62,98	65,58
Балтасинский	3	8,81	36,71	42,20	31,80	48,08
Бугульминский	7	14,32	59,67	40,00	64,76	65,11
Буинский	3	15,62	65,07	33,33	77,64	57,92
Верхнеуслонский	1	19,42	80,92	40,00	97,80	68,75
Высокогорский	4	13,04	54,32	30,00	60,40	61,81
Дрожжановский	3	13,26	55,26	35,53	58,36	68,50
Елабужский	5	14,37	59,88	40,00	62,56	74,65
Заинский	2	13,27	55,27	43,30	59,17	55,63
Зеленодольский	7	15,55	64,79	60,94	65,50	67,07
Камско-Устьинский	4	15,22	63,42	50,00	67,52	64,88
Кукморский	4	16,44	68,50	46,65	78,07	59,94
Лаишевский	2	16,59	69,13	50,00	77,27	62,63
Лениногорский	7	12,44	51,85	42,83	56,80	44,36
Мамадышский	3	11,48	47,83	35,53	49,27	57,92
Менделеевский	2	14,83	61,79	30,00	71,10	66,63
Мензелинский	1	20,73	86,38	60,00	94,47	89,00
Муслюмовский	4	11,77	49,03	45,00	52,93	39,44
Нижнекамский	10	14,06	58,56	34,66	65,69	61,83
Новошешминский	2	14,79	61,63	53,30	63,60	64,63
Нурлатский	3	13,18	54,92	26,67	66,67	46,17
Пестречинский	1	13,92	58,00	60,00	58,93	52,00
Рыбно-Слободский	2	14,31	59,60	40,00	63,33	70,25

Сабинский	4	12,03	50,13	20,00	59,30	53,44
Сармановский	4	14,06	58,57	45,00	62,35	61,44
Спасский	4	14,66	61,07	40,00	64,57	74,31
Тетюшский	4	12,62	52,57	21,65	62,62	53,44
Тукаевский	2	10,46	43,58	33,30	49,93	32,38
Тюлячинский	3	12,10	50,43	53,33	49,04	51,83
Черемшанский	2	15,78	65,75	50,00	69,97	69,50
Чистопольский	9	15,59	64,97	46,67	70,09	68,83
Авиастроительный район г. Казани	2	14,47	60,29	50,00	62,53	65,00
Вахитовский район г.Казани	1	15,51	64,63	20,00	78,87	67,00
Кировский районг.Казани	3	14,25	59,36	26,67	69,07	63,83
Московский район г.Казани	6	13,67	56,95	26,67	65,20	64,00
Ново-Савиновский г.Казани	4	14,78	61,59	31,65	71,28	62,81
Приволжский район г.Казани	6	15,07	62,78	47,77	70,68	51,96
Советский район г.Казани	15	13,65	56,89	39,11	60,45	66,32
г.Наб.Челны	29	13,61	56,69	35,85	62,18	64,53
ИТОГО	208	14,19	59,14	38,96	65,31	61,32

УЧИТЕЛЬ ИНОСТРАННОГО ЯЗЫКА (АНГЛИЙСКОГО ЯЗЫКА)

Таблица № 14

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах/40	Оценка в %/100,00	Предметные компетенции, %	Методические компетенции, %	Психолого-педагогические и коммуникативные компетенции, %
Агрызский	5	26,42	69,54	78,18	65,69	71,30
Азнакаевский	22	24,74	65,09	75,40	61,08	63,49
Аксубаевский	7	24,54	64,58	74,94	59,61	68,43
Актанышский	7	23,42	61,64	72,14	56,13	68,57
Алексеевский	8	22,79	59,97	71,85	55,97	54,31
Алькеевский	6	23,80	62,64	81,12	55,82	57,46
Альметьевский	29	24,47	64,40	76,57	60,05	60,26
Апастовский	7	26,57	69,93	79,43	67,86	58,75
Арский	23	25,16	66,21	78,09	62,11	61,23
Атнинский	6	24,54	64,57	76,93	59,82	62,13
Бавлинский	4	22,63	59,55	69,43	54,67	64,13
Балтасинский	5	23,39	61,54	68,68	59,47	56,35
Бугульминский	16	24,99	65,77	76,63	60,97	67,63
Буинский	10	26,98	71,00	82,51	67,23	64,90
Верхнеуслонский	2	20,63	54,29	75,95	48,00	38,13
Высокогорский	15	25,37	66,78	75,99	62,69	68,33
Дрожжановский	5	23,43	61,66	74,90	55,26	67,00
Елабужский	16	24,78	65,20	76,63	60,04	67,59
Заинский	8	24,12	63,48	73,35	59,60	62,06
Зеленодольский	26	24,17	63,61	73,77	59,39	63,63
Кайбицкий	8	22,91	60,28	69,30	56,38	61,13
Кукморский	18	24,66	64,91	76,60	60,15	64,22
Лаишевский	4	25,01	65,80	78,80	61,71	58,00

Лениногорский	22	25,06	65,95	78,53	61,88	58,99
Мамадышский	9	23,05	60,66	69,32	56,14	66,14
Менделеевский	5	23,58	62,06	68,58	58,42	67,75
Мензелинский	13	23,08	60,73	70,03	58,00	53,88
Муслюмовский	8	21,60	56,83	69,49	52,95	48,31
Нижнекамский	60	24,19	63,66	72,56	59,53	66,34
Новошешминский	4	24,25	63,81	76,85	57,80	67,06
Нурлатский	14	23,04	60,64	70,54	56,45	61,04
Пестречинский	16	24,59	64,71	77,17	59,84	62,77
Рыбно-Слободский	10	23,69	62,33	74,88	58,97	51,43
Сабинский	18	25,62	67,42	77,11	64,32	61,85
Сармановский	8	24,18	63,64	75,19	59,59	59,22
Спаский	5	24,30	63,94	72,94	60,37	62,95
Тетюшский	7	25,58	67,32	79,86	63,46	59,14
Тукаевский	5	20,21	53,17	61,04	49,03	58,55
Тюлячинский	10	25,26	66,47	71,58	64,70	64,38
Черемшанский	6	23,40	61,57	78,52	55,06	58,58
Чистопольский	26	26,96	70,96	77,18	69,45	64,50
Авиастроительный район г. Казани	15	23,41	61,60	74,20	57,18	56,65
Вахитовский район г. Казани	9	22,67	59,66	74,43	53,44	60,03
Кировский район г. Казани	23	23,07	60,71	77,17	55,39	51,54
Московский район г. Казани	22	23,96	63,04	72,92	59,54	59,48
Ново-Савиновский район г. Казани	47	25,23	66,40	78,19	62,50	60,48
Приволжский район г. Казани	30	22,21	58,46	72,19	53,31	55,08
Советский район г. Казани	53	24,42	64,26	76,50	59,84	60,30
г. Набережные Челны	127	24,77	65,17	75,57	61,32	62,36
ИТОГО	829	24,40	64,20	75,21	60,09	61,47

УЧИТЕЛЬ РОДНОГО ЯЗЫКА И ЛИТЕРАТУРЫ (ТАТАРСКОГО ЯЗЫКА)

Таблица № 15

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах/40	Оценка в %/100,00	Предметные компетенции, %	Методические компетенции, %	Психолого- педагогические и коммуникативные компетенции, %
Агрызский	7	26,54	69,84	94,26	61,70	57,64
Азнакаевский	27	26,06	68,58	91,66	58,93	68,92
Аксубаевский	11	29,31	77,12	95,46	70,15	73,34
Актанышский	9	26,01	68,44	88,89	60,60	64,64
Алексеевский	6	23,57	62,01	65,53	58,36	75,25
Алькеевский	13	23,15	60,92	86,11	51,66	53,67
Альметьевский	33	25,61	67,39	87,25	59,28	66,58
Апастовский	10	25,16	66,21	80,99	60,89	61,38
Арский	22	25,43	66,93	90,16	57,70	64,38
Атнинский	2	22,46	59,11	71,25	54,50	56,13
Бавлинский	7	24,33	64,03	86,54	55,55	58,68
Балтасинский	5	24,57	64,67	80,84	59,80	53,45

Бугульминский	10	23,77	62,56	79,25	54,80	67,45
Буинский	13	27,55	72,51	92,38	64,88	68,83
Верхнеуслонский	5	23,75	62,49	85,52	53,08	61,75
Высокогорский	19	25,03	65,86	82,29	59,45	63,46
Дрожжановский	7	24,82	65,32	86,20	57,20	62,11
Елабужский	17	26,38	69,43	88,78	61,23	70,38
Заинский	5	25,49	67,09	86,98	60,03	59,75
Зеленодольский	36	24,39	64,18	84,96	56,56	58,13
Кайбицкий	6	21,76	57,26	80,55	48,92	49,33
Камско-Устьинский	1	27,82	73,21	88,30	64,67	86,75
Кукморский	20	25,86	68,04	91,21	59,78	59,86
Лаишевский	7	25,95	68,29	92,99	59,54	59,21
Лениногорский	12	23,50	61,84	79,58	54,84	59,65
Мамадышский	28	22,00	57,89	81,88	48,60	53,79
Менделеевский	13	25,15	66,17	87,44	57,48	65,21
Мензелинский	15	25,54	67,21	90,95	57,82	64,35
Муслюмовский	16	25,80	67,88	92,51	59,42	57,44
Нижнекамский	61	23,08	60,75	77,27	54,26	58,47
Новошешминский	6	25,91	68,19	87,65	60,87	63,71
Нурлатский	16	27,06	71,21	86,38	65,70	66,53
Пестречинский	10	26,16	68,83	88,00	61,20	66,88
Рыбно-Слободский	8	25,79	67,88	87,91	60,84	60,22
Сабинский	11	27,69	72,87	94,08	64,29	71,50
Сармановский	16	23,44	61,68	85,26	52,55	57,55
Спасский	5	21,78	57,32	83,82	46,78	54,40
Тетюшский	12	26,02	68,47	77,99	64,63	67,88
Тукаевский	13	24,86	65,41	83,65	58,42	61,85
Тюлячинский	5	29,31	77,13	97,18	69,32	74,20
Черемшанский	9	23,84	62,74	85,77	53,89	58,61
Чистопольский	26	27,12	71,37	88,70	64,43	69,88
Ютазинский	6	23,49	61,81	87,93	51,86	56,33
Авиастроительный район г. Казани	9	24,76	65,15	80,38	58,49	67,22
Вахитовский район г. Казани	12	24,84	65,38	87,64	57,16	59,08
Кировский район г. Казани	18	23,26	61,22	79,27	54,19	58,35
Московский район г. Казани	20	24,49	64,46	83,96	56,85	61,45
Ново-Савиновский район г. Казани	28	22,61	59,51	78,01	52,09	57,96
Приволжский район г. Казани	18	24,34	64,04	89,34	55,04	54,88
Советский район г. Казани	56	23,33	61,39	79,71	53,56	62,72
г. Набережные Челны	104	23,43	61,66	81,33	54,17	57,57
ИТОГО	851	24,58	64,68	84,51	56,97	61,57

УЧИТЕЛЬ ИСТОРИИ

Таблица № 16

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах/40	Оценка в %/100,00	Предметные компетенции, %	Методические компетенции, %	Психолого- педагогические и коммуникативные компетенции, %
Агрызский	7	23,45	61,72	86,73	52,54	54,25
Азнакаевский	7	25,63	67,45	86,73	60,76	59,36
Аксубаевский	4	26,32	69,25	89,38	60,70	70,44
Актанышский	6	24,17	63,61	85,35	55,67	56,88
Алексеевский	7	24,52	64,52	78,23	58,26	67,86
Алькеевский	2	27,09	71,29	85,25	67,98	56,13
Альметьевский	12	24,60	64,74	86,98	56,20	60,35
Апастовский	4	26,08	68,64	84,58	62,68	64,63
Арский	7	24,53	64,54	85,10	55,98	64,46
Атнинский	3	20,67	54,39	82,97	43,06	50,92
Балтасинский	5	28,87	75,97	90,66	71,17	68,30
Бугульминский	12	22,21	58,45	86,71	47,37	54,29
Буинский	4	25,72	67,68	88,95	60,32	58,88
Верхнеуслонский	3	25,25	66,45	91,40	55,99	66,75
Высокогорский	9	24,40	64,20	86,99	55,07	62,06
Дрожжановский	7	25,60	67,36	88,11	59,51	62,50
Елабужский	14	25,06	65,95	86,75	58,30	59,80
Заинский	5	25,48	67,05	84,46	60,63	61,95
Зеленодольский	10	25,30	66,59	88,35	57,47	66,85
Кайбицкий	3	26,69	70,25	93,33	63,50	52,75
Камско-Устьинский	1	29,89	78,66	81,00	78,04	77,00
Кукморский	7	25,79	67,86	87,61	60,85	60,71
Лаишевский	3	24,04	63,27	87,67	53,26	62,33
Лениногорский	9	24,64	64,84	84,68	58,07	55,72
Мамадышский	5	25,03	65,87	87,92	58,18	57,05
Менделеевский	5	22,95	60,38	88,26	48,47	62,20
Мензелинский	4	14,30	37,64	65,40	26,79	33,00
Муслимовский	3	23,78	62,59	86,67	53,53	56,75
Нижнекамский	25	22,89	60,23	81,29	52,31	55,05
Новошешминский	1	25,80	67,89	95,00	56,83	66,75
Нурлатский	9	23,50	61,83	84,61	52,85	58,81
Пестречинский	5	22,81	60,04	80,84	52,68	52,00
Рыбно-Слободский	6	23,53	61,92	85,50	53,12	55,67
Сабинский	9	23,94	63,00	86,43	53,54	61,19
Сармановский	5	23,45	61,70	86,10	53,08	52,45
Спасский	3	23,29	61,28	88,77	50,75	55,83
Тетюшский	5	25,99	68,39	86,66	61,02	66,90
Тукаевский	10	24,42	64,27	83,91	57,09	58,13
Тюлячинский	1	28,82	75,84	91,60	71,00	65,25
Черемшанский	1	27,12	71,37	85,00	67,13	62,50
Чистопольский	12	28,47	74,91	88,59	70,16	69,29
Авиационный район г. Казани	5	22,21	58,45	82,50	48,16	59,95
Вахитовский район г. Казани	1	20,98	55,21	90,00	41,67	49,00
Кировский район г. Казани	8	27,45	72,24	90,53	64,59	72,59
Московский район г. Казани	10	26,13	68,77	87,16	62,05	63,13

Ново-Савиновский район г. Казани	11	25,12	66,11	81,05	60,31	63,48
Приволжский район г. Казани	12	23,12	60,84	88,28	49,56	59,98
Советский район г. Казани	16	23,79	62,60	83,39	54,88	56,78
г. Набережные Челны	51	23,81	62,65	84,96	54,01	58,77
ИТОГО	374	24,40	64,21	85,52	56,06	59,86

УЧИТЕЛЬ РУССКОГО ЯЗЫКА И ЛИТЕРАТУРЫ

Таблица № 17

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка/30,00	Оценка в %/100	Теория и практика развития читательской грамотности школьников, %	Организационно-методические умения учителя по развитию читательской грамотности, %	Психолого-педагогические и коммуникативные компетенции, %
Агрызский	10	18,40	61,34	68,17	55,00	69,65
Азнакаевский	18	18,65	62,15	67,92	59,03	60,32
Аксубаевский	9	15,62	52,07	55,64	47,92	59,72
Актанышский	17	16,76	55,87	61,29	51,10	61,41
Алексеевский	12	17,88	59,61	64,94	56,25	59,77
Алькеевский	12	16,94	56,46	58,34	54,69	58,85
Альметьевский	24	15,77	52,57	58,57	47,14	59,33
Апастовский	6	17,88	59,58	61,65	56,25	67,92
Арский	14	18,27	60,90	67,77	56,25	64,04
Атнинский	3	18,73	62,44	77,07	54,17	59,25
Бавлинский	4	18,41	61,36	73,53	50,00	76,63
Балтасинский	11	17,83	59,42	60,03	58,52	61,59
Бугульминский	12	15,10	50,34	54,70	47,50	51,21
Буинский	29	18,33	61,10	68,83	56,03	62,11
Верхнеуслонский	9	16,40	54,67	66,81	50,00	59,69
Высокогорский	26	17,92	59,74	69,15	52,53	66,42
Дрожжановский	16	16,21	54,05	63,65	48,13	55,56
Елабужский	21	16,98	56,60	61,64	52,08	62,73
Заинский	15	18,43	61,45	68,42	55,22	69,93
Зеленодольский	32	17,86	59,54	64,11	55,70	65,05
Кайбицкий	6	17,70	59,00	58,05	59,38	59,83
Камско-Устьинский	8	16,72	55,75	61,31	52,34	56,83
Кукморский	26	17,17	57,23	66,13	51,09	61,29
Лайшевский	8	18,93	63,08	65,00	63,28	57,56
Лениногорский	29	16,58	55,27	59,40	53,15	58,78
Мамадышский	14	16,67	55,56	60,05	52,68	57,02
Менделеевский	13	15,34	51,13	51,28	51,25	53,38
Мензелинский	11	16,19	53,98	62,94	46,59	61,16
Муслимовский	9	15,25	50,83	57,44	46,06	58,22
Нижнекамский	41	16,20	54,01	58,70	49,38	61,37
Новошешминский	5	16,95	56,51	65,46	49,17	65,20
Нурлатский	18	17,34	57,79	59,35	54,86	65,61
Пестречинский	13	17,60	58,67	64,92	53,85	62,58

Рыбно-Слободский	17	17,77	59,22	68,16	53,68	59,10
Сабинский	13	16,95	56,48	60,72	55,92	52,67
Сармановский	17	15,21	50,68	57,35	45,22	55,81
Спасский	9	16,90	56,34	66,40	48,61	62,03
Тетюшский	9	16,39	54,64	62,23	47,92	62,58
Тукаевский	14	15,01	50,04	51,86	47,32	56,34
Тюлячинский	8	18,02	60,08	64,99	53,91	72,59
Черемшанский	8	14,14	47,14	56,25	39,38	58,44
Чистопольский	36	20,72	69,08	77,87	63,72	68,65
Ютазинский	4	16,19	53,96	57,20	48,44	68,13
Авиастроительный район г. Казани	18	16,79	55,96	56,70	53,13	65,47
Вахитовский район г.Казани	12	17,36	57,88	58,19	57,96	59,44
Кировский район г.Казани	19	16,09	53,64	59,76	48,68	58,12
Московский район г.Казани	24	16,46	54,87	61,20	51,04	56,42
Ново-Савиновский район г.Казани	38	15,96	53,19	56,15	50,39	59,65
Приволжский район г.Казани	30	14,97	49,91	55,88	46,41	51,02
Советский район г.Казани	49	17,40	57,99	62,02	55,68	58,91
г.Набережные Челны	106	16,61	55,38	59,09	52,32	60,32
ИТОГО	932	16,97	56,57	61,90	52,56	60,69

УЧИТЕЛЬ БИОЛОГИИ

Таблица № 18

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах/40	Оценка в %/100,00	Теория и практика развития естественно-научной грамотности школьников, %	Организационно-методические умения учителя по развитию естественнонаучной грамотности, %	Психолого-педагогические и коммуникативные компетенции, %
Агрызский	2	13,14	54,75	30,00	61,40	60,88
Азнакаевский	3	14,93	62,22	15,53	74,27	75,50
Аксубаевский	2	13,68	56,98	40,00	59,13	70,00
Актанышский	8	15,74	65,57	50,80	71,53	61,66
Алексеевский	3	16,66	69,40	66,67	70,18	70,08
Алькеевский	4	13,54	56,41	44,95	61,93	50,06
Альметьевский	7	14,96	62,35	45,71	66,83	66,36
Апастовский	2	16,71	69,63	50,00	74,70	75,00
Арский	3	15,47	64,44	22,20	75,60	75,75
Атнинский	2	16,19	67,46	43,30	75,00	69,38
Бавлинский	3	13,68	57,01	35,53	63,51	59,58
Балтасинский	1	11,21	46,71	40,00	41,00	76,25
Бугульминский	5	13,74	57,25	36,00	63,43	60,60
Буинский	4	14,87	61,97	50,00	67,11	62,44
Высокогорский	10	14,99	62,46	42,00	67,45	69,35
Дрожжановский	9	15,09	62,87	44,42	69,14	62,44
Елабужский	8	14,02	58,42	42,50	61,33	67,47
Занинский	6	15,54	64,76	38,87	71,39	72,38

Зеленодольский	4	14,45	60,22	40,00	64,15	70,75
Кайбицкий	1	13,92	58,00	20,00	61,13	93,75
Камско-Устьинский	1	13,67	56,96	40,00	64,93	48,00
Кукморский	8	13,12	54,67	25,00	64,73	54,09
Лаишевский	5	13,80	57,48	36,00	63,64	61,20
Лениногорский	6	13,98	58,24	38,87	64,17	60,21
Мамадышский	6	13,14	54,76	31,10	60,08	64,33
Менделеевский	4	13,29	55,38	23,30	63,90	63,63
Мензелинский	2	14,23	59,27	30,00	65,83	71,25
Муслюмовский	1	16,78	69,92	60,00	75,00	63,25
Нижнекамский	17	15,05	62,73	39,21	69,31	67,53
Нурлатский	3	15,20	63,35	46,67	66,29	73,17
Пестречинский	5	14,25	59,37	29,32	68,67	62,10
Рыбно-Слободский	4	14,96	62,33	45,00	66,65	67,81
Сабинский	5	14,40	59,99	29,32	67,80	69,20
Сармановский	4	14,22	59,23	35,00	66,25	63,19
Спасский	6	15,06	62,73	36,63	70,48	66,29
Тетюшский	7	13,84	57,65	51,40	60,87	53,32
Тукаевский	5	15,13	63,03	56,00	65,47	62,85
Тюлячинский	1	10,91	45,46	20,00	54,47	43,75
Черемшанский	3	15,17	63,19	53,33	66,89	61,83
Чистопольский	5	16,01	66,71	30,64	77,27	72,40
Ютазинский	3	13,72	57,18	40,00	60,16	67,33
Авиастроительный район г. Казани	4	16,07	66,96	45,00	73,52	69,94
Вахитовский район г.Казани	6	13,44	55,99	31,10	62,70	62,13
Кировский район г.Казани	3	13,13	54,71	20,00	65,91	56,17
Московский район г.Казани	6	13,83	57,61	41,10	62,57	59,50
Ново-Савиновский район г.Казани	10	15,41	64,22	39,98	71,95	65,58
Приволжский район г.Казани	6	17,67	73,63	37,77	84,11	79,29
Советский район г.Казани	24	13,38	55,75	38,05	60,54	60,95
г.Набережные Челны	24	13,26	55,23	35,27	61,19	57,81
ИТОГО	271	14,41	60,05	38,71	66,15	64,08

ДИРЕКТОР ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Таблица № 19

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах/25	Оценка в %/100,00	Средний результат по тесту, %
Альметьевский	8	14,99	59,96	59,97
Апастовский	6	20,22	80,87	80,89
Арский	3	17,25	69,00	69,01

Атнинский	10	17,39	69,56	69,58
Бавлинский	8	17,40	69,59	69,60
Балтасинский	9	15,79	63,15	63,13
Бугульминский	6	16,23	64,93	64,91
Буинский	13	18,91	75,64	75,66
Верхнеуслонский	2	18,65	74,60	74,64
Высокогорский	9	17,07	68,29	68,30
Дрожжановский	11	15,70	62,79	62,80
Елабужский	4	16,47	65,87	65,87
Заинский	9	19,66	78,66	78,70
Зеленодольский	9	17,47	69,90	69,90
Камско-Устьинский	1	16,35	65,40	65,44
Кукморский	12	17,07	68,28	68,29
Лаишевский	3	20,64	82,57	82,60
Лениногорский	10	18,97	75,88	75,91
Мамадышский	6	17,75	71,01	71,03
Менделеевский	7	16,29	65,17	65,18
Мензелинский	2	9,67	38,68	38,72
Муслумовский	2	16,23	64,92	64,92
Нижнекамский	7	17,49	69,98	69,98
Новошешминский	1	17,32	69,28	69,32
Нурлатский	9	16,80	67,22	67,23
Пестречинский	2	17,61	70,44	70,48
Рыбно-Слободский	4	18,06	72,23	72,23
Сабинский	6	16,75	66,99	67,01
Сармановский	1	17,42	69,68	69,64
Тетюшский	4	16,64	66,55	66,57
Тукаевский	9	17,30	69,21	69,23
Тюлячинский	4	17,54	70,15	70,16
Черемшанский	12	17,49	69,97	69,98
Чистопольский	9	20,47	81,88	81,90
Авиастроительный район г. Казани	3	18,79	75,16	75,17
Вахитовский район г.Казани	3	16,29	65,17	65,20
Кировский район г.Казани	4	18,81	75,25	75,25
Московский район г.Казани	5	17,47	69,87	69,91
Ново-Савиновский район г.Казани	3	19,05	76,20	76,19
Приволжский район г.Казани	3	15,45	61,81	61,81
Советский район г.Казани	9	17,64	70,57	70,60
г.Набережные Челны	15	16,35	65,38	65,39
ИТОГО	306	17,44	69,77	69,78

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА ПО УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЙ РАБОТЕ

Таблица № 20

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах/25	Оценка в %/100,00	Средний результат по тесту, %
Агрызский	2	19,74	78,96	78,96

Азнакаевский	1	18,03	72,12	72,16
Аксубаевский	5	19,40	77,58	77,56
Актанышский	2	18,29	73,17	73,15
Алексеевский	7	18,18	72,70	72,69
Алькеевский	8	18,29	73,17	73,15
Альметьевский	5	19,97	79,88	79,87
Арский	1	20,97	83,88	83,88
Атнинский	1	16,37	65,48	65,48
Бавлинский	1	20,33	81,32	81,28
Балтасинский	4	18,58	74,33	74,31
Бугульминский	1	18,02	72,08	72,08
Буинский	6	17,23	68,93	68,91
Высокогорский	10	18,49	73,96	73,95
Дрожжановский	5	18,58	74,32	74,29
Елабужский	4	18,00	71,98	71,97
Заинский	3	20,71	82,84	82,83
Зеленодольский	6	18,44	73,74	73,71
Камско-Устьинский	2	14,64	58,56	58,54
Кукморский	10	18,17	72,67	72,65
Лениногорский	7	18,18	72,73	72,71
Менделеевский	4	16,47	65,89	65,89
Мензелинский	3	19,21	76,85	76,84
Нижнекамский	7	16,55	66,21	66,18
Нурлатский	9	18,74	74,96	74,94
Пестречинский	1	16,24	64,96	64,96
Рыбно-Слободский	2	14,82	59,26	59,26
Сабинский	7	18,99	75,97	75,95
Сармановский	1	18,59	74,36	74,36
Спасский	1	18,00	72,00	71,96
Тетюшский	4	16,93	67,72	67,70
Тукаевский	5	18,57	74,27	74,26
Тюлячинский	2	16,99	67,94	67,92
Черемшанский	4	18,41	73,62	73,57
Чистопольский	12	20,55	82,21	82,18
Авиастроительный район г. Казани	1	20,82	83,28	83,28
Вахитовский район г.Казани	2	18,22	72,86	72,82
Кировский район г.Казани	2	19,73	78,92	78,90
Московский район г.Казани	2	16,27	65,06	65,04
Приволжский район г.Казани	1	18,66	74,64	74,60
Советский район г.Казани	4	18,77	75,06	75,03
г.Набережные Челны	16	17,22	68,87	68,86
ИТОГО	181	17,79	71,16	71,17

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА ПО ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ

Таблица № 21

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах/25	Оценка в %/100,00	Средний результат по тесту, %
Актанышский	2	18,29	73,17	73,15
Алексеевский	7	18,18	72,70	72,69
Алькеевский	8	18,29	73,17	73,15
Альметьевский	5	19,97	79,88	79,87
Арский	1	20,97	83,88	83,88
Атнинский	1	16,37	65,48	65,48
Бавлинский	1	20,33	81,32	81,28
Балтасинский	4	18,58	74,33	74,31
Бугульминский	1	18,02	72,08	72,08
Буинский	6	17,23	68,93	68,91
Высокогорский	10	18,49	73,96	73,95
Дрожжановский	5	18,58	74,32	74,29
Елабужский	4	18,00	71,98	71,97
Заинский	3	20,71	82,84	82,83
Зеленодольский	6	18,44	73,74	73,71
Камско-Устьинский	2	14,64	58,56	58,54
Кукморский	10	18,17	72,67	72,65
Лениногорский	7	18,18	72,73	72,71
Менделеевский	4	16,47	65,89	65,89
Мензелинский	3	19,21	76,85	76,84
Нижнекамский	7	16,55	66,21	66,18
Нурлатский	9	18,74	74,96	74,94
Пестречинский	1	16,24	64,96	64,96
Рыбно-Слободский	2	14,82	59,26	59,26
Сабинский	7	18,99	75,97	75,95
Сармановский	1	18,59	74,36	74,36
Спасский	1	18,00	72,00	71,96
Тетюшский	4	16,93	67,72	67,70
Тукаевский	5	18,57	74,27	74,26
Тюлячинский	2	16,99	67,94	67,92
Черемшанский	4	18,41	73,62	73,57
Чистопольский	12	20,55	82,21	82,18
Авиастроительный район г. Казани	1	20,82	83,28	83,28
Вахитовский район г.Казани	2	18,22	72,86	72,82
Кировский район г.Казани	2	19,73	78,92	78,90
Московский район г.Казани	2	16,27	65,06	65,04
Приволжский район г.Казани	1	18,66	74,64	74,60
Советский район г.Казани	4	18,77	75,06	75,03
г.Набережные Челны	16	17,22	68,87	68,86
ИТОГО	181	18,29	73,17	73,15

ПЕДАГОГ-ПСИХОЛОГ

Таблица № 22

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах /25	Оценк а в %/ 100,00	Современные нормативно- правовые основы образования, %	Психолого- педагогическое сопровождение реализации образовательны х программ, %	Психологичес кое консультиров ание субъектов образователь ного процесса, %	Коррекционно- развивающая работа с обучающимися, %	Психолого- педагогическая помощь лицам с ограниченными возможностями здоровья, %
Агрызский	2	18,20	72,80	75,50	80,00	81,70	50,50	76,40
Азнакаевский	5	16,13	64,54	64,80	64,00	74,44	54,56	64,84
Аксубаевский	2	16,55	66,20	67,50	62,60	79,00	44,10	77,60
Актанышский	3	16,86	67,44	73,67	59,87	66,87	65,33	71,40
Альметьевский	4	18,28	73,11	86,25	69,35	82,50	59,35	68,20
Арский	3	14,92	59,67	58,33	64,47	63,13	43,87	68,60
Бавлинский	1	15,45	61,80	66,00	52,20	72,60	49,00	69,40
Бугульминский	4	17,94	71,74	72,75	76,30	76,50	55,25	77,90
Буинский	1	19,87	79,48	88,00	46,60	89,40	92,00	81,20
Верхнеуслонский	4	16,48	65,93	53,25	63,30	78,85	71,95	62,30
Высокогорский	2	14,89	59,56	41,00	73,40	82,00	70,80	30,60
Елабужский	6	18,60	74,41	82,50	71,07	75,80	65,53	77,10
Заинский	3	17,35	69,40	79,33	65,33	83,73	59,67	58,80
Зеленодольский	6	17,76	71,03	71,83	69,80	76,77	67,87	68,93
Камско-Устьинский	2	15,91	63,62	53,00	58,90	82,30	52,40	71,30
Лениногорский	4	18,38	73,50	83,00	73,35	75,70	64,70	70,75
Мамадышский	1	18,04	72,16	100,00	86,60	68,60	53,60	52,00
Менделеевский	1	16,57	66,28	50,00	80,00	75,40	54,00	72,00
Мензелинский	2	20,74	82,94	89,00	84,70	94,70	68,40	78,00
Муслюмовский	1	11,90	47,60	20,00	60,00	71,40	42,00	44,60
Нижнекамский	8	17,51	70,02	75,00	71,78	77,93	55,73	69,68
Нурлатский	5	16,52	66,07	64,00	64,60	79,48	53,32	69,08
Рыбно-Слободский	1	14,80	59,20	86,00	58,60	73,40	66,00	12,00
Сабинский	2	13,99	55,96	70,00	63,30	60,00	40,10	46,30
Спасский	1	18,81	75,24	90,00	80,00	76,60	67,60	62,00
Тетюшский	1	22,13	88,52	90,00	73,20	90,60	98,00	90,80
Тукаевский	1	18,70	74,80	34,00	86,80	89,40	68,00	96,00
Чистопольский	1	14,34	57,36	60,00	58,60	45,40	72,80	50,00
г. Набережные Челны	17	17,05	68,18	67,94	64,94	74,71	56,93	76,45
Авиастроительный район г. Казани	4	19,30	77,21	81,75	74,65	82,20	75,30	72,15
Вахитовский район г. Казани	1	12,90	51,60	30,00	46,60	64,60	48,00	68,60
Кировский район г. Казани	5	17,92	71,66	66,80	69,08	77,00	65,20	80,28
Московский район г. Казани	3	16,16	64,64	63,00	57,80	80,40	42,67	79,27
Ново- Савиновский район г. Казани	13	18,37	73,47	70,46	80,34	80,97	60,92	74,72
Приволжский район г. Казани	3	18,98	75,93	82,67	71,00	88,47	64,33	73,13
Советский район г. Казани	9	16,98	67,91	61,78	64,29	76,29	66,80	70,38
Итого	132	17,35	69,42	69,82	68,89	77,35	60,38	70,66

УЧИТЕЛЬ-ЛОГОПЕД

Таблица № 23

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах/25	Оценка в %/100,00	Нормативно- правовой блок, %	Методический блок, %	Психолого- педагогические компетенции, %
Азнакаевский	10	18,34	73,36	89,36	68,00	71,41
Актанышский	2	14,27	57,06	76,60	41,88	67,63
Альметьевский	7	18,13	72,53	76,20	66,21	79,66
Арский	4	18,03	72,12	86,70	62,44	77,50
Бавлинский	1	19,28	77,12	100,00	61,58	86,13
Бугульминский	5	18,30	73,20	92,08	66,07	72,20
Высокогорский	5	18,68	74,72	90,68	68,15	74,65
Елабужский	10	19,84	79,35	88,68	75,18	79,76
Зайнский	1	22,41	89,64	93,40	88,58	88,88
Зеленодольский	4	17,31	69,23	76,70	62,92	74,06
Камско-Устьинский	1	12,09	48,36	53,40	49,75	43,25
Лаишевский	1	14,76	59,04	100,00	47,08	51,25
Лениногорский	4	16,96	67,85	66,70	68,17	68,06
Мамадышский	2	13,88	55,50	76,60	44,71	58,56
Нижнекамский	1	10,85	43,40	39,80	33,67	60,13
Нурлатский	2	17,75	71,00	70,00	71,00	71,69
Пестречинский	1	19,74	78,96	93,40	64,67	91,38
Рыбно-Слободский	1	12,79	51,16	66,60	43,75	52,63
Сармановский	1	19,89	79,56	93,40	70,17	85,13
Тукаевский	1	15,43	61,72	93,40	52,00	56,63
Ютазинский	1	13,48	53,92	80,20	34,08	67,50
Авиастроительный район г. Казани	3	14,86	59,44	73,40	52,50	61,21
Вахитовский район г. Казани	2	18,77	75,06	93,40	66,33	76,88
Кировский район г. Казани	4	19,72	78,88	93,40	76,94	72,78
Ново- Савиновский район г. Казани	7	18,00	72,00	79,09	64,32	79,07
Приволжский район г. Казани	3	16,55	66,21	86,67	54,58	70,88
Советский район г. Казани	3	16,89	67,55	86,67	62,11	63,75
г. Набережные Челны	13	17,29	69,14	80,00	64,58	69,21
Итого	100	17,67	70,69	83,16	64,41	72,34

СОЦИАЛЬНЫЙ ПЕДАГОГ

Таблица № 24

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах/25	Оценка в %/100,00	Современные нормативно- правовые основы образования, %	Организация социально- педагогической поддержки обучающихся, %	Психолого- педагогические, коммуникативные аспекты профессиональной деятельности, %
Азнакаевский	2	12,85	51,40	56,30	55,50	44,85
Актанышский	2	13,40	53,60	49,40	53,80	55,35
Альметьевский	2	15,12	60,46	66,70	66,85	50,95
Елабужский	1	17,93	71,72	75,80	66,00	75,30

Заинский	2	14,00	56,00	57,60	52,20	58,90
Зеленодольский	1	16,65	66,60	70,80	73,00	58,20
Кукморский	1	11,39	45,56	47,00	55,90	34,60
Нижекамский	4	13,00	52,01	53,60	54,13	49,13
г.Набережные Челны	3	13,29	53,15	52,40	48,23	58,47
Авиастроительный район г. Казани	2	12,47	49,86	55,70	48,25	48,65
Кировский район г.Казани	3	13,98	55,93	50,00	52,63	62,23
Московский район г.Казани	1	17,73	70,92	94,20	60,10	70,10
Ново-Савиновский район г.Казани	1	11,31	45,24	44,20	54,80	36,40
Итого	25	13,78	55,12	57,00	55,28	54,02

УЧИТЕЛЬ-ДЕФЕКТОЛОГ (ОЛИГОФРЕНОПЕДАГОГ)

Таблица № 25

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах/25	Оценка в %/100,00	Современные нормативно-правовые основы образования, %	Методические компетенции, %	Психолого-педагогические компетенции, %
Агрызский	5	10,75	43,00	38,72	44,55	43,35
Азнакаевский	14	16,27	65,08	66,06	61,44	70,02
Актанышский	16	16,40	65,61	74,00	67,77	57,23
Альметьевский	4	16,69	66,74	70,10	66,58	65,00
Апастовский	1	11,48	45,92	43,20	41,83	53,63
Арский	10	18,76	75,04	80,68	74,01	73,09
Высокогорский	4	17,01	68,05	79,20	59,56	73,84
Дрожжановский	1	15,47	61,88	80,20	54,42	61,75
Елабужский	16	17,63	70,52	74,44	65,97	74,98
Заинский	5	16,84	67,36	83,32	63,70	62,85
Зеленодольский	1	18,91	75,64	83,40	72,42	75,63
Кукморский	2	18,34	73,36	70,00	74,67	73,50
Лаишевский	1	6,72	26,88	19,80	32,42	22,88
Лениногорский	6	13,70	54,81	60,60	53,88	52,54
Мамадышский	2	9,00	36,00	60,00	32,50	26,38
Менделеевский	4	12,51	50,04	69,20	50,71	37,09
Мензелинский	15	17,33	69,31	81,65	65,62	67,20
Муслимовский	4	12,55	50,18	69,25	55,44	30,44
Нижекамский	9	14,97	59,86	79,27	49,47	63,38
Нурлатский	9	15,77	63,08	64,44	60,12	66,67
Пестречинский	8	16,11	64,45	67,08	63,93	63,63
Сабинский	1	18,76	75,04	73,40	76,50	74,00
Сармановский	4	16,73	66,90	70,90	55,79	81,13
Тукаевский	8	15,55	62,18	68,73	53,93	70,55
Чистопольский	10	21,84	87,37	99,00	83,73	85,59
г.Набережные Челны	4	15,70	62,78	74,15	53,90	69,03
Авиастроительный район г. Казани	10	14,66	58,63	75,72	54,78	53,78
Вахитовский район г.Казани	2	12,16	48,62	56,60	46,50	46,81

Кировский район г.Казани	3	17,82	71,29	86,73	61,39	76,63
Приволжский район г.Казани	24	15,78	63,12	67,53	62,70	61,05
Советский район г.Казани	32	14,59	58,34	65,66	54,78	59,14
Итого	235	15,95	63,81	71,57	60,84	63,46

ПЕДАГОГ-БИБЛИОТЕКАРЬ

Таблица № 26

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах/25	Оценка в %/100,00	Современные нормативно- правовые основы образования, %	Информационно- библиотечное сопровождение учебно- воспитательного процесса, %	Организационно- методическое обеспечение мероприятий по развитию ЧГ школьников, %
Агрызский	5	15,17	60,68	64,24	72,80	46,78
Азнакаевский	6	16,85	67,41	79,63	76,33	52,42
Аксубаевский	5	16,11	64,44	73,00	71,60	53,04
Актанышский	1	11,67	46,68	59,40	56,00	31,00
Алексеевский	5	16,60	66,42	71,48	78,40	51,90
Алькеевский	6	16,60	66,40	70,50	78,33	52,42
Альметьевский	1	17,35	69,40	83,40	72,00	59,90
Апастовский	2	15,79	63,16	80,80	70,00	47,60
Арский	3	17,69	70,75	71,07	79,33	61,93
Атнинский	1	14,23	56,92	60,00	72,00	40,30
Бугульминский	1	22,17	88,68	93,40	94,00	81,00
Буинский	9	17,81	71,24	73,04	80,89	60,73
Высокогорский	1	17,31	69,24	80,60	80,00	52,90
Дрожжановский	10	15,78	63,12	60,90	72,00	55,37
Елабужский	2	17,43	69,72	68,60	88,00	52,00
Заинский	2	17,48	69,92	66,90	92,00	49,40
Зеленодольский	3	18,82	75,28	72,40	88,00	63,97
Кайбицкий	4	16,65	66,60	79,05	75,50	51,48
Кукморский	4	17,88	71,51	72,60	79,00	63,50
Лаишевский	1	17,88	71,51	72,60	79,00	63,50
Лениногорский	1	19,77	79,08	86,60	80,00	74,30
Мамадышский	4	18,99	75,95	81,50	82,50	66,65
Менделеевский	2	11,49	45,96	41,60	70,00	24,05
Муслюмовский	1	18,30	73,20	86,60	92,00	47,70
Нижнекамский	10	16,57	66,27	69,66	77,40	53,43
Новошешминский	1	17,77	71,08	75,20	74,00	66,20
Нурлатский	4	18,28	73,13	81,00	83,50	58,83
Пестречинский	1	17,70	70,80	83,40	82,00	53,40
Рыбно-Слободский	2	18,59	74,34	74,50	94,00	54,65
Сабинский	1	20,95	83,80	76,60	96,00	75,20
Спасский	2	15,44	61,76	56,50	73,00	53,15
Тетюшский	2	15,69	62,74	77,00	67,00	51,35
Тукаевский	1	18,42	73,68	70,60	80,00	69,10
Тюлячинский	1	16,64	66,56	85,60	70,00	53,70
Черемшанский	2	16,53	66,12	65,70	91,00	41,55
Чистопольский	12	21,15	84,61	86,08	86,33	82,16
г.Набережные Челны	12	16,46	65,84	74,00	74,67	52,95

Кировский район г.Казани	2	19,83	79,32	68,60	95,00	69,00
Московский район г.Казани	5	15,82	63,28	65,88	76,80	48,46
Советский район г.Казани	1	20,13	80,52	92,60	86,00	69,00
Итого	139	17,22	68,89	73,01	78,65	57,09

ПЕДАГОГ-ОРГАНИЗАТОР

Таблица № 27

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка/30,00	Оценка в %/100,00	Современные нормативно-правовые основы образования, %	Методические компетенции, %	Психолого-педагогические и коммуникативные компетенции, %
Агрызский	1	25,00	83,33	80,00	71,00	95,83
Азнакаевский	7	21,25	70,84	72,75	69,53	70,64
Актанышский	4	21,62	72,07	79,41	70,58	68,46
Алексеевский	1	23,68	78,93	89,25	69,80	79,75
Альметьевский	3	22,22	74,07	74,46	71,57	75,86
Бугульминский	1	25,19	83,97	79,25	81,70	89,08
Буинский	2	19,24	64,12	74,88	63,35	57,54
Высокогорский	1	19,00	63,33	57,13	64,30	66,67
Дрожжановский	1	24,96	83,20	90,13	72,50	87,50
Заинский	2	21,87	72,90	76,31	78,55	66,00
Кукморский	4	21,72	72,40	62,81	72,20	78,94
Лениногорский	6	17,13	57,10	59,08	55,62	57,04
Мамадышский	2	23,58	78,60	83,38	69,20	83,33
Менделеевский	1	24,19	80,63	76,88	71,80	90,50
Муслюмовский	2	15,53	51,77	49,19	51,75	53,54
Нижнекамский	7	20,46	68,20	70,30	71,39	64,12
Нурлатский	2	24,17	80,55	77,56	77,75	84,92
Пестречинский	1	25,18	83,93	81,75	80,00	88,67
Рыбно-Слободский	1	21,31	71,03	94,13	48,70	74,33
Сабинский	6	21,32	71,05	70,08	69,68	72,86
Сармановский	3	18,37	61,23	60,67	55,87	66,03
Спасский	1	23,12	77,07	81,63	59,20	88,92
Тетюшский	1	22,83	76,10	71,63	90,00	67,50
Тюлячинский	1	25,90	86,33	81,63	84,20	91,33
Чистопольский	3	26,63	88,78	93,08	84,07	89,89
г.Набережные Челны	9	20,46	68,20	67,32	67,68	69,24
Авиастроительный район г. Казани	1	24,61	82,03	78,38	80,90	85,50
Вахитовский район г.Казани	1	24,31	81,03	76,63	70,70	92,67
Московский район г.Казани	1	20,03	66,77	70,13	62,40	68,25
Ново-Савиновский район г.Казани	2	24,17	80,57	86,69	80,30	76,79
Советский район г.Казани	5	19,51	65,02	64,88	64,10	65,90
Итого	83	21,27	70,91	71,86	68,94	71,94

СОВЕТНИК ДИРЕКТОРА ПО ВОСПИТАНИЮ

Таблица № 28

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка/25,00	Оценка в %/100,00	Организация воспитательной работы, %	Психолого-педагогические и коммуникативные аспекты профессиональной деятельности, %
Актанышский	1	11,33	56,65	45,25	64,25
Арский	1	14,30	71,50	64,38	76,25
Буинский	1	14,05	70,25	77,13	65,58
Высокогорский	1	15,02	75,10	76,50	74,17
Зеленодольский	1	11,50	57,50	44,25	66,50
Кукморский	1	16,28	81,40	81,88	81,08
Лениногорский	2	12,92	64,60	54,50	71,29
Менделеевский	3	12,50	62,50	47,50	72,50
Мензелинский	1	12,63	63,15	48,50	73,00
Нурлатский	2	14,69	73,43	73,81	73,21
Сабинский	2	13,84	69,18	68,06	69,92
Спасский	2	9,85	49,25	47,94	50,21
г.Набережные Челны	4	10,59	52,96	50,97	54,31
Вахитовский район г. Казани	1	11,29	56,45	61,13	53,42
Советский район г.Казани	2	12,62	63,08	46,94	73,79
Итого	25	12,56	62,82	57,12	66,63

ВОСПИТАТЕЛЬ ДОШКОЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Таблица № 30

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка/27,00	Оценка в %/100,00	Младенчество, ранний возраст (0-3 года), %	Младший дошкольный возраст, средний дошкольный возраст (3-5 лет), %	Старший дошкольный возраст (6-7 лет), %	ФОП дошкольного образования
Агрызский	28	23,54	78,48	79,32	86,56	76,74	67,32
Азнакаевский	85	22,54	75,12	83,19	87,27	62,66	60,71
Аксубаевский	36	21,99	73,28	76,10	85,06	62,42	64,60
Актанышский	42	24,20	80,65	89,45	90,47	72,63	63,62
Алексеевский	43	21,15	70,49	73,51	83,29	59,19	60,45
Алькеевский	35	20,55	68,48	75,50	80,99	55,98	55,00
Альметьевский	226	20,71	69,03	69,64	81,20	62,13	58,11
Апастовский	11	20,65	68,84	82,43	78,49	57,08	50,08
Арский	47	21,91	73,04	76,57	84,60	65,26	60,11
Атнинский	16	20,66	68,87	77,48	79,73	59,51	52,10
Бавлинский	30	23,15	77,17	78,68	89,22	71,91	63,27
Балтасинский	62	22,89	76,29	81,15	88,64	68,54	60,36
Бугульминский	159	22,04	73,46	75,68	84,99	67,11	60,68
Буинский	52	23,48	78,26	86,42	90,21	66,89	62,71
Верхнеуслонский	7	19,97	66,57	67,18	81,57	61,65	49,24

Высокогорский	71	22,21	74,02	76,57	86,27	65,88	61,82
Дрожжановский	10	22,85	76,17	82,24	86,18	67,53	63,18
Елабужский	108	20,94	69,80	71,09	82,48	61,06	59,32
Заинский	63	23,31	77,70	78,71	90,46	72,85	62,99
Зеленодольский	200	22,82	76,08	77,33	87,85	73,55	59,77
Кайбицкий	8	23,80	79,33	86,22	89,79	75,59	58,92
Камско-Устьинский	6	17,50	58,32	64,73	71,80	41,14	49,67
Кукморский	44	22,69	75,62	80,82	87,22	68,51	59,66
Лаишевский	28	20,28	67,61	66,10	83,31	56,02	59,67
Лениногорский	83	22,32	74,41	79,96	87,31	62,20	61,97
Мамадышский	54	21,46	71,53	77,20	85,05	61,17	55,86
Менделеевский	40	22,45	74,85	71,18	88,26	75,18	59,34
Мензелинский	29	20,46	68,20	74,38	79,68	59,77	52,61
Муслюмовский	22	23,46	78,19	84,76	89,56	73,94	57,34
Нижнекамский	288	20,97	69,91	71,20	81,93	63,57	57,62
Новошешминский	13	23,30	77,67	82,67	86,79	75,19	60,26
Нурлатский	90	20,30	67,68	70,51	79,34	60,07	55,38
Пестречинский	72	21,49	71,64	74,59	82,86	64,28	59,54
Рыбно-Слободский	19	24,37	81,23	85,97	93,87	79,25	58,32
Сабинский	25	22,53	75,11	77,95	85,76	71,83	59,27
Сармановский	65	23,37	77,89	81,61	89,21	74,73	59,70
Спасский	7	21,31	71,03	87,05	82,33	49,12	58,26
Тетюшский	21	20,05	66,84	67,60	79,52	58,24	56,93
Тукаевский	39	19,28	64,26	62,86	79,72	52,29	57,03
Тюлячинский	18	21,30	71,01	75,81	81,65	68,60	51,47
Черемшанский	15	20,33	67,76	72,00	74,96	65,86	53,61
Чистопольский	130	25,25	84,18	88,30	93,83	79,69	69,42
Ютазинский	17	21,05	70,16	70,80	85,46	61,00	57,17
Авиастроительный район г. Казани	85	20,47	68,22	70,10	79,51	61,94	56,16
Вахитовский район г.Казани	31	21,56	71,87	76,63	83,34	65,94	55,32
Кировский район г.Казани	176	22,43	74,75	80,41	87,51	67,31	56,85
Московский район г.Казани	124	23,04	76,81	80,45	89,81	68,42	62,31
Ново-Савиновский район г.Казани	216	20,91	69,70	72,19	82,71	59,86	58,40
Приволжский район г.Казани	145	21,36	71,21	75,53	84,33	61,15	57,51
Советский район г.Казани	370	21,60	72,01	82,58	84,64	55,02	58,86
г.Наб. Челны	720	21,37	71,24	75,83	83,58	62,16	57,25
ИТОГО	4331	21,79	72,62	76,64	84,81	64,12	58,97

СТАРШИЙ ВОСПИТАТЕЛЬ ДОШКОЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Таблица № 31

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка а/ 25,00	Оценка в %/100,00	Нормативно-правовые вопросы управления образовательной	Управление кадровым и ресурсами, %	Управление учебно-материальными ресурсами, %	Управление образовательной деятельностью	Управление информационно-методическим и ресурсами, %
---------------------	----------------------------------	-----------------	-------------------	--	------------------------------------	--	--	--

				организацией, %			, %	
Агрызский	1	17,54	64,96	76,00	66,67	83,00	51,22	50,00
Азнакаевский	8	18,27	67,68	70,05	77,98	93,63	58,13	42,50
Аксубаевский	2	18,64	69,04	65,40	76,33	91,50	69,50	35,00
Актанышский	1	20,99	77,74	73,00	94,50	100,00	73,56	40,00
Алексеевский	1	19,35	71,67	79,10	88,83	33,00	53,11	100,00
Алькеевский	1	16,07	59,52	56,00	88,33	100,00	44,33	20,00
Альметьевский	9	17,68	65,50	67,07	75,22	85,22	58,35	36,67
Арский	2	14,99	55,50	51,85	80,67	66,50	45,67	20,00
Бавлинский	2	17,72	65,61	62,00	83,08	100,00	57,67	35,00
Балтасинский	3	17,33	64,20	66,57	75,89	89,00	54,04	36,67
Бугульминский	10	17,49	64,77	68,81	69,67	69,90	58,26	49,00
Буинский	2	18,97	70,24	63,20	80,50	100,00	66,72	80,00
Высокогорский	4	15,03	55,65	53,83	73,29	66,50	46,64	37,50
Елабужский	9	16,94	62,73	63,61	74,89	90,78	53,00	41,11
Заинский	6	18,80	69,62	73,92	74,33	88,83	61,78	50,00
Зеленодольский	13	19,24	71,26	71,25	81,97	87,15	64,83	49,23
Камско-Устьинский	2	18,24	67,54	62,40	86,08	83,00	62,22	40,00
Кукморский	1	18,48	68,44	74,50	84,17	100,00	52,22	30,00
Лаишевский	1	16,53	61,22	62,60	78,50	100,00	44,11	60,00
Лениногорский	7	18,99	70,34	71,54	83,83	78,57	60,48	58,57
Мамадышский	6	15,62	57,86	64,60	70,83	77,67	41,28	41,67
Менделеевский	1	18,64	69,04	70,00	84,17	100,00	61,11	10,00
Мензелинский	1	21,31	78,93	76,80	84,17	100,00	76,56	70,00
Нижнекамский	20	17,41	64,49	65,38	75,32	78,25	56,92	45,50
Нурлатский	3	18,95	70,17	73,17	84,72	55,33	62,52	36,67
Пестречинский	5	16,77	62,10	60,26	73,47	89,80	55,07	48,00
Рыбно-Слободский	1	17,66	65,41	65,00	67,33	67,00	67,22	40,00
Сабинский	2	18,35	67,96	65,15	71,92	91,50	68,94	40,00
Сармановский	4	17,54	64,97	73,25	79,38	79,25	47,11	42,50
Тетюшский	1	14,46	53,56	67,60	75,83	67,00	25,44	20,00
Чистопольский	6	19,61	72,62	75,27	84,31	97,17	62,50	43,33
Авиастроительный район г. Казани	10	16,00	59,27	59,08	65,78	76,60	55,38	40,00
Вахитовский район г.Казани	2	17,93	66,41	71,55	63,50	100,00	60,72	50,00
Кировский район г.Казани	13	17,77	65,83	69,13	70,50	79,38	58,97	53,08
Московский район г.Казани	5	20,10	74,44	78,98	77,67	83,20	68,18	58,00
Ново-Савиновский район г.Казани	21	17,50	64,81	68,79	72,92	86,43	55,68	36,67
Приволжский район г.Казани	7	17,70	65,54	68,39	84,26	90,43	51,16	30,00
Советский район г.Казани	29	17,86	66,13	69,42	72,75	84,45	58,77	41,72
г.Наб.Челны	42	17,15	63,50	66,18	72,58	78,55	55,13	42,86
ИТОГО	264	17,66	65,41	67,63	75,02	82,77	57,07	43,52

ИНСТРУКТОР ПО ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЕ

Таблица № 32

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка/ 22,00	Оценка в %/100,00	Младенчество, ранний возраст (0-3 года), %	Младший дошкольный возраст, средний дошкольный возраст (3-5 лет), %	Старший дошкольный возраст (6-7 лет), %	ФОП дошкольного образования
Альметьевский	10	19,27	64,24	70,54	67,48	61,96	57,50
Апастовский	1	17,83	59,43	78,00	69,00	40,43	50,13
Арский	1	22,38	74,60	78,00	72,63	72,14	75,63
Балтасинский	2	20,37	67,90	84,43	75,69	55,43	56,63
Буинский	1	19,60	65,33	83,71	51,13	64,29	64,25
Высокогорский	2	21,48	71,58	72,71	79,75	71,79	62,31
Елабужский	4	20,23	67,43	67,25	70,81	68,75	63,03
Заинский	3	19,24	64,12	67,62	76,79	54,43	57,04
Зеленодольский	5	20,85	69,49	76,74	76,48	60,74	63,78
Кукморский	1	20,62	68,73	71,29	71,88	75,00	58,00
Лаишевский	3	18,72	62,41	64,00	71,83	53,67	59,42
Лениногорский	2	21,26	70,85	71,07	69,31	72,93	70,38
Мамадышский	3	19,04	63,48	65,90	64,96	64,24	59,13
Менделеевский	1	22,61	75,37	86,29	75,13	74,43	67,00
Мензелинский	2	19,85	66,15	73,21	77,88	55,14	57,88
Нижнекамский	7	21,30	70,99	77,90	76,50	69,35	60,86
Нурлатский	1	17,07	56,90	44,00	63,25	67,86	52,38
Пестречинский	3	18,57	61,91	63,33	70,00	60,33	54,08
Рыбно-Слободский	1	20,81	69,37	82,14	76,00	54,86	64,38
Сармановский	3	21,77	72,56	89,14	70,58	65,00	66,79
Спасский	1	13,89	46,30	47,29	48,25	52,29	38,13
Тукаевский	1	19,21	64,03	56,14	67,63	72,71	59,88
Черемшанский	1	20,98	69,93	79,57	83,38	69,00	55,71
Чистопольский	2	23,03	76,77	77,57	86,81	73,57	68,75
Авиастроительный район г. Казани	7	18,91	63,03	69,06	71,91	56,94	54,30
Вахитовский район г.Казани	1	21,44	71,47	61,71	92,13	59,57	69,63
Кировский район г.Казани	7	21,37	71,25	79,53	78,80	65,08	61,88
Московский район г.Казани	6	21,43	71,43	78,45	76,58	68,29	62,88
Ново-Савиновский район г.Казани	10	19,16	63,86	70,11	71,39	59,64	56,75
Приволжский район г.Казани	6	19,84	66,12	71,50	68,27	65,14	60,17
Советский район г.Казани	16	19,87	66,24	74,76	71,63	64,38	55,43
г.Наб.Челны	26	20,27	67,58	72,95	74,13	65,45	58,54
ИТОГО	146	20,12	67,07	73,00	72,89	63,73	59,30

МУЗЫКАЛЬНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ

Таблица № 33

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка/20,00	Оценка в % /100,00	Младенчество, ранний возраст (0-3 года), %	Младший дошкольный возраст, средний дошкольный возраст (3-5 лет), %	Старший дошкольный возраст (6-7 лет), %	ФОП дошкольного образования
Азнакаевский	8	18,04	66,82	70,02	69,77	75,83	56,69
Аксубаевский	1	16,45	60,93	41,17	60,33	70,00	68,22
Актанышский	3	16,86	62,46	54,33	68,22	75,56	55,30
Алексеевский	2	19,24	71,24	65,25	77,25	78,33	66,50
Альметьевский	36	16,80	62,22	67,03	59,13	66,67	58,30
Арский	5	16,98	62,90	62,33	64,47	71,33	58,47
Атнинский	2	18,17	67,30	78,33	59,83	71,67	62,11
Бавлинский	1	20,67	76,56	83,33	73,67	86,67	67,22
Балтасинский	4	15,67	58,05	69,88	55,92	57,50	52,03
Бугульминский	14	16,56	61,33	66,87	59,29	65,00	56,58
Буинский	3	17,72	65,64	69,94	60,61	68,89	63,96
Высокогорский	5	17,31	64,10	62,23	62,83	72,00	60,98
Елабужский	15	17,45	64,62	71,30	60,79	71,78	57,90
Заинский	2	20,97	77,65	78,17	88,33	90,00	61,89
Зеленодольский	19	17,95	66,46	71,90	64,11	75,61	59,01
Кукморский	4	18,21	67,43	68,38	74,96	66,67	62,42
Лаишевский	5	17,80	65,92	67,37	59,13	74,67	63,67
Лениногорский	11	17,83	66,03	67,73	64,62	73,64	60,77
Мамадышский	3	15,79	58,49	74,94	53,56	62,22	48,33
Менделеевский	1	17,19	63,67	61,50	48,83	83,33	62,00
Муслумовский	2	16,51	61,15	61,42	62,17	68,33	55,61
Нижнекамский	9	15,35	56,84	56,11	56,11	61,48	54,78
Нурлатский	8	16,05	59,44	65,12	59,35	68,33	50,92
Пестречинский	5	17,82	65,99	69,60	61,20	69,33	64,60
Рыбно-Слободский	1	17,37	64,33	39,00	76,17	83,33	60,67
Сабинский	4	17,19	63,65	72,75	64,13	71,67	51,89
Сармановский	2	16,90	62,57	53,00	68,42	76,67	55,72
Спасский	1	16,03	59,37	56,83	61,17	86,67	41,78
Тукаевский	4	18,07	66,91	71,54	66,92	79,17	55,61
Тюлячинский	2	18,44	68,28	55,00	65,58	86,67	66,72
Черемшанский	1	15,32	56,74	47,83	34,83	83,33	59,56
Чистопольский	8	20,06	74,28	83,17	80,58	90,00	53,61
Ютазинский	1	14,40	53,33	40,50	67,33	66,67	43,67
Авиастроительный район г. Казани	14	17,02	63,05	68,26	60,38	64,29	60,55
Вахитовский район г. Казани	3	16,66	61,69	68,89	50,28	66,67	61,26
Кировский район г. Казани	17	17,46	64,66	71,89	58,98	68,63	60,98
Московский район г. Казани	16	17,45	64,64	71,23	59,97	68,96	60,56
Ново-Савиновский район г. Казани	23	16,88	62,53	66,12	64,16	63,19	58,64

Приволжский район г. Казани	24	17,44	64,58	71,48	63,75	68,06	58,56
Советский район г. Казани	43	18,26	67,64	71,36	72,93	73,49	58,14
г. Набережные Челны	48	17,08	63,27	68,39	63,28	69,79	55,53
ИТОГО	380	17,36	64,31	68,63	63,73	70,23	58,05

РУКОВОДИТЕЛЬ ДОШКОЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Таблица № 34

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах/ 20,00	Оценка в %/ 100,00	Нормативно-правовые вопросы управления, %	Управление кадровыми ресурсами, %	Управление учебно-материальными ресурсами, %	Управление образовательной деятельностью, %	Управление информационными-методическими ресурсами, %
Азнакаевский	6	16,60	72,15	75,75	86,46	77,83	61,15	79,67
Аксубаевский	4	13,07	56,82	58,31	73,13	83,25	47,33	38,75
Актанышский	12	15,50	67,38	74,60	75,94	86,17	55,44	63,75
Алексеевский	5	14,86	64,60	70,40	71,00	93,40	52,71	71,00
Алькеевский	4	13,10	56,95	57,41	60,00	91,75	51,78	52,75
Альметьевский	5	15,76	68,50	72,40	85,25	66,60	55,09	93,40
Апастовский	3	13,41	58,29	59,13	69,58	89,00	47,67	70,33
Арский	12	13,45	58,46	65,42	62,60	69,42	49,97	51,83
Атнинский	2	14,80	64,33	64,38	71,25	83,50	55,06	100,00
Бавлинский	2	18,55	80,63	79,81	91,25	100,00	74,22	83,50
Балтасинский	4	16,31	70,91	78,94	77,81	100,00	56,39	80,75
Бугульминский	15	14,78	64,26	66,37	75,17	95,60	55,25	53,33
Буинский	7	16,72	72,70	78,02	85,00	90,43	58,78	88,86
Верхнеуслонский	2	16,88	73,39	77,44	86,25	100,00	58,17	100,00
Высокогорский	14	15,49	67,36	72,01	83,48	92,93	52,86	71,43
Дрожжановский	2	16,90	73,48	71,81	90,00	83,50	64,22	94,50
Елабужский	11	15,15	65,85	68,74	72,84	87,91	57,05	72,73
Заинский	6	17,43	75,77	75,65	85,83	100,00	68,13	81,50
Зеленодольский	9	17,12	74,42	75,00	83,75	100,00	66,58	77,78
Кайбицкий	2	15,87	68,98	71,44	78,13	66,50	59,56	100,00
Камско-Устьинский	1	11,90	51,74	56,75	72,50	33,00	42,11	33,00
Кукморский	11	14,74	64,08	68,38	80,34	84,91	52,39	49,27
Лаишевский	3	14,02	60,94	65,38	83,75	89,00	44,85	51,67
Лениногорский	9	16,61	72,20	78,43	86,94	96,33	58,70	60,56
Мамадышский	6	13,96	60,70	70,50	66,67	83,33	47,67	53,67
Менделеевский	2	16,40	71,30	73,94	70,63	100,00	63,50	94,50
Мензелинский	7	14,33	62,32	68,82	68,75	80,86	53,10	49,14
Муслумовский	6	14,53	63,16	63,44	75,83	94,50	55,94	44,33
Нижнекамский	6	16,87	73,33	77,17	81,25	100,00	63,80	70,33
Новошешминский	1	15,88	69,04	80,50	100,00	33,00	46,89	89,00
Нурлатский	6	15,85	68,91	73,31	74,79	88,83	59,85	72,17
Пестречинский	3	14,35	62,38	71,96	68,33	89,00	50,30	44,33
Рыбно-Слободский	6	15,48	67,32	70,60	73,75	100,00	55,30	90,67
Сабинский	8	16,31	70,92	67,06	87,97	100,00	62,21	83,25
Сармановский	6	13,69	59,53	63,02	73,13	83,33	47,17	64,67
Спасский	3	15,77	68,57	72,42	86,67	100,00	50,07	100,00
Тетюшский	7	16,55	71,96	80,14	85,00	85,71	56,19	82,57
Тукаевский	2	15,41	67,00	68,63	86,25	100,00	55,89	44,50
Тюлячинский	3	16,82	73,14	80,42	80,83	89,00	58,59	100,00
Черемшанский	5	15,78	68,62	66,10	88,00	86,80	59,76	73,20
Чистопольский	19	15,42	67,06	70,75	78,90	86,88	55,79	71,92
Авиастроительный район г. Казани	13	16,13	70,15	73,02	76,25	76,92	64,30	69,15

Вахитовский район г. Казани	4	15,22	66,18	65,31	78,75	100,00	55,42	86,00
Кировский район г. Казани	3	15,45	67,17	75,63	75,00	89,00	57,52	33,00
Московский район г. Казани	7	17,20	74,78	79,21	80,00	90,57	64,79	93,71
Ново-Савиновский район г. Казани	13	15,77	68,55	71,54	80,58	82,15	59,11	68,38
Приволжский район г. Казани	8	14,83	64,49	62,05	72,81	83,38	60,49	68,25
Советский район г. Казани	39	16,18	70,33	77,53	78,88	83,74	58,58	71,18
г. Набережные Челны	33	15,97	69,42	75,35	81,97	92,97	56,92	61,21
ИТОГО	367	15,72	68,34	72,54	78,85	88,67	57,52	70,08

ПЕДАГОГ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ДОД

Таблица № 35

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка/ 22,00	Оценка в %/100,00	Нормативный блок, %	Методический блок, %	Психолого-педагогический блок, %
Азнакаевский	2	13,28	66,40	71,69	63,83	51,00
Аксубаевский	1	12,85	64,25	62,92	100,00	41,75
Актанышский	6	14,26	71,31	74,45	85,17	50,67
Алексеевский	3	10,78	53,92	59,90	53,67	34,75
Алькеевский	2	14,45	72,25	78,42	91,67	37,50
Альметьевский	6	14,67	73,33	78,94	82,39	48,21
Арский	14	13,67	68,34	70,98	88,50	44,55
Атнинский	4	14,46	72,29	77,40	86,17	45,31
Бавлинский	3	13,61	68,03	68,77	89,00	50,00
Балтасинский	3	14,22	71,10	71,79	83,33	59,67
Бугульминский	7	14,77	73,84	76,62	91,29	51,89
Буинск	3	13,16	65,82	64,95	85,22	54,08
Высокогорский	9	14,71	73,54	77,81	82,11	53,28
Елабужский	25	14,77	73,83	77,69	92,68	47,17
Заинский	18	15,62	78,09	82,63	87,09	56,57
Зеленодольский	11	13,87	69,35	71,15	74,76	59,45
Кукморский	7	14,28	71,42	71,98	84,95	59,54
Лениногорский	1	14,40	72,00	81,31	61,00	50,00
Мамадышский	6	13,24	66,21	67,68	67,61	60,42
Менделеевский	9	14,96	74,82	75,15	91,37	61,33
Мензелинский	2	15,63	78,13	82,69	100,00	47,00
Муслюмовский	1	9,21	46,05	53,54	33,33	31,25
Нижнекамский	14	12,98	64,90	65,74	80,93	50,13
Рыбно-Слободский	4	13,44	67,19	77,40	68,17	33,31
Сармановский	1	14,50	72,50	76,92	77,67	54,25
Спасский	3	13,01	65,05	62,26	83,44	60,50
Тетюшский	3	13,95	69,73	75,46	83,33	40,92
Тюлячинский	12	13,73	68,64	74,17	81,06	41,25
Чистопольский	10	16,09	80,47	89,32	85,60	47,98
г.Набережные Челны	52	14,91	74,55	76,20	86,69	60,13
Авиастроительный район г. Казани	12	13,35	66,73	69,06	86,56	44,23

Вахитовский район г.Казани	8	15,48	77,39	79,13	78,42	70,84
Кировский район г.Казани	38	13,62	68,12	68,97	83,33	53,96
Московский район г.Казани	21	14,39	71,93	74,83	80,71	55,93
Ново-Савиновский район г.Казани	28	14,42	72,10	72,68	87,70	58,46
Приволжский район г.Казани	31	15,07	75,35	77,26	88,91	58,99
Советский район г.Казани	76	14,72	73,61	78,36	78,14	54,82
Итого	456	14,43	72,14	75,05	83,63	54,08

ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ ОРГАНИЗАЦИИ ДОД

Таблица № 36

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах/ 22,00	Оценка в %/ 100,00	Нормативно-правовые вопросы управления образовательной организацией	Управление качеством образования
Алексеевский	1	14,37	65,32	73,30	58,67
Алькеевский	1	17,65	80,23	86,70	74,92
Атнинский	1	18,73	85,14	83,30	86,67
Бавлинский	1	15,68	71,27	75,00	68,25
Бугульминский	1	17,71	80,50	90,00	72,58
Буинский	1	9,71	44,14	26,70	58,75
Высокогорский	1	12,60	57,27	60,00	55,08
Елабужский	3	16,80	76,35	77,80	75,19
Занский	1	16,45	74,77	75,00	74,58
Зеленодольский	1	15,25	69,32	78,30	61,83
Камско-Устьинский	1	13,52	61,45	55,00	66,83
Кукморский	1	17,75	80,68	71,70	88,25
Мамадышский	2	19,42	88,25	95,00	82,63
Нижнекамский	1	17,32	78,73	88,30	70,83
Рыбно-Слободский	1	14,73	66,95	83,30	53,33
Спасский	2	16,96	77,09	77,50	76,71
Тюлячинский	1	12,49	56,77	53,30	59,58
г.Набережные Челны	3	16,07	73,05	77,23	69,61
Авиастроительный район г. Казани	1	18,34	83,36	83,30	83,42
Кировский район г.Казани	1	13,85	62,95	60,00	65,42
Московский район г.Казани	1	17,51	79,59	85,00	75,25
Ново-Савиновский район г.Казани	1	18,48	84,00	91,70	77,58
Приволжский район г.Казани	3	13,71	62,30	54,43	68,83
Советский район г.Казани	2	17,45	79,30	82,50	76,58
ИТОГО	33	16,05	72,93	74,49	71,65

РУКОВОДИТЕЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ ДОД

Таблица № 37

Муниципальный район	Количество прошедших диагностику	Оценка в баллах/ 22,00	Оценка в %/ 100,00	Нормативно-правовые вопросы управления образовательной организацией	Управление качеством образования
Актанышский	1	11,72	53,27	41,70	63,00
Алексеевский	2	11,18	50,80	45,85	54,96
Алькеевский	1	17,36	78,91	86,70	72,50
Арский	1	17,40	79,09	88,30	71,50
Бугульминский	1	18,35	83,41	83,30	83,42
Высокогорский	1	17,90	81,36	70,00	90,83
Елабужский	3	14,67	66,67	65,57	67,58
Заинский	1	20,25	92,05	100,00	85,42
Зеленодольский	1	15,56	70,73	65,00	75,58
Камско-Устьинский	1	14,80	67,27	71,70	63,58
Мамадышский	1	19,18	87,18	93,30	82,08
Менделеевский	1	16,90	76,82	83,30	71,42
Нурлатский	1	14,18	64,45	66,70	62,58
Чистопольский	1	16,65	75,68	75,00	76,25
Авиастроительный район г. Казани	1	17,99	81,77	83,30	80,42
Советский район г.Казани	3	17,32	78,71	84,43	73,94
ИТОГО	21	16,03	72,84	73,81	72,05

Актуальные направления профессионального развития педагогов дошкольных образовательных организаций, дополнительного образования детей, профессиональных образовательных организаций

Актуальное направление профессионального развития	Целевая аудитория
Руководителям: деятельность руководителя по профессиональному развитию работников ДОО в условиях реализации ФГОС; организационно-экономический механизм управления дошкольной образовательной организацией; организационно-методическое сопровождение развития профессиональной компетентности и успешности педагогов ДОО и др. Формирование у воспитателя навыков: работы в полилингвальной образовательной среде; в области цифровых технологий; обучения детей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ). Проектирование и реализация дополнительных общеразвивающих образовательных программ. Конструкторско-модельная деятельность детей и др.	ДОШКОЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ Управленческие кадры Заведующие дошкольными образовательными организациями, старшие воспитатели организаций дошкольного образования Педагогические работники, реализующие программы основного и среднего общего образования: <i>воспитатели, психологи, дефектологи, учитель-логопед, музыкальные работники, инструкторы по физической культуре (высшей квалификационной категории, первой квалификационной категории, со стажем работы до 5 лет и без категории)</i>

Совершенствование: предметной и методической компетентности учителя; психолого-педагогической и коммуникативной компетентности учителя. Формирование у учителя навыков: развития у обучающихся метапредметных умений; навыки работы в полилингвальной образовательной среде; в области цифровых технологий применительно; обучения детей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ); оценивания обучающихся, контрольно-оценочной деятельности. в области профессиональной ориентации и самоопределения обучающихся; работы с одаренными детьми; работы с детьми с особенностями психического развития и др.	ОСНОВНОЕ И СРЕДНЕЕ ОБЩЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ КАДЕТСКОЕ ОБРАЗОВАНИЕ Педагогические работники, реализующие программы основного и среднего общего образования: <i>в кадетских школах (педагоги, офицеры-воспитатели, воспитатели кадетских школ) (высшей квалификационной категории, первой квалификационной категории, со стажем работы до 5 лет и без категории)</i> БИБЛИОТЕЧНОЕ ДЕЛО Педагогические работники: <i>педагоги-библиотекари общеобразовательных организаций (высшей квалификационной категории, первой квалификационной категории, со стажем работы до 5 лет и без категории)</i> Педагоги групп продленного дня, педагоги-организаторы Инклюзивное образование
--	--

Формирование у педагога навыков: в области профессиональной ориентации и самоопределения обучающихся; проектирования деятельности детско-взрослых объединений, детских общественных объединений, работу с родителями и со взрослыми (родителями, коллегами); по проектированию и реализации программ патриотического воспитания; работы педагогов с детьми с особенностями психического развития; Роль дополнительного образования детей в системе образования как важнейшего элемента интеллектуального, духовно-нравственного и физического совершенствования детей. Создание условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций. Обновление методов и содержания дополнительного образования детей в соответствии с их образовательными потребностями и индивидуальными возможностями, интересами семьи и общества. Внедрение проектного управления в сфере дополнительного образования детей. Разработка образовательного контента при реализации дополнительной общеобразовательной программы с использованием дистанционных образовательных технологий и др.	ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ ДЕТЕЙ Управленческие кадры Руководители, заместители руководителей организаций дополнительного образования детей Педагоги дополнительного образования детей: <i>педагоги-организаторы, преподаватели детских музыкальных школ, детских художественных школ, детских школ искусств, заведующие структурным подразделением организаций дополнительного образования детей, концертмейстеры, тренеры и организаторы летнего отдыха, хореографы (высшей квалификационной категории, первой квалификационной категории, со стажем работы до 5 лет и без категории)</i>
---	---

Совершенствование: предметной и методической компетентности педагогов; психолого-педагогической и коммуникативной компетентности педагогов; Формирование у педагога навыков: развития у обучающихся метапредметных умений; работы в полилингвальной образовательной среде; в области цифровых технологий применительно к работе педагога; обучения обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ); по проектированию и реализации программ воспитания и внеурочной деятельности; навыков в области профессиональной ориентации и самоопределения обучающихся; работы с одаренными обучающимися; работы педагогов с детьми с особенностями психического развития. Учебная и научно-методическая работа Особенности проектирования и реализации образовательных программ ПО в соответствии с международными стандартами и передовыми технологиями Принципы внедрения в образовательную практику ПОО демонстрационного экзамена Принципы организации инновационной деятельности в ПОО, технологии разработки инновационных педагогических проектов Воспитательная работа: формирование организационной культуры ПОО; разработка и внедрение концептуальных основ системы ценностных ориентиров профессионального образования РТ.	ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ Руководители, заместители руководителя, методисты профессиональных образовательных организаций (далее – ПОО) Руководители, заместители руководителя, методисты профессиональных образовательных организаций Преподаватели общеобразовательных, гуманитарных и естественно-научных дисциплин ПОО Преподаватели общепрофессиональных дисциплин и профессиональных модулей ПОО Мастера производственного обучения и преподаватели, реализующие программы учебной и производственной практики ПОО Управленческие кадры <i>Руководители, заместители руководителей организаций профессионального образования</i> Управленческие кадры и специалисты муниципальных отделов (управлений) образования
---	--

Проектирование технологии профессионально-ориентированного обучения общеобразовательным дисциплинам в соответствии с требованиями ФГОС среднего общего и среднего профессионального образования Особенности проектирования и реализации рабочих программ дисциплин, междисциплинарных курсов в соответствии с международными стандартами и передовыми технологиями Особенности проектирования и реализации рабочих программ учебной и производственной практики в соответствии со стандартами «Ворлдскиллс Россия» и передовыми технологиями и др.	
Актуальные вопросы управления системой образования. Эффективные методы управления внешними и внутренними ресурсами для повышения образовательных результатов обучающихся. Методы эффективного управления педагогическими ресурсами для повышения качества образования. Межведомственное взаимодействие для повышения качества образования. Методы эффективного управления. Повышение образовательных и воспитательных результатов обучающихся. Управление в условиях обеспечения безопасности образовательных организаций. Актуальные вопросы научно-методического сопровождение педагогических и управленческих кадров работы в повышении качества образования и др.	Заместители начальников и специалисты/методисты муниципальных органов управления образованием

* при разработке адресных программ повышения квалификации работников образования Республики Татарстан в наименовании программы обязательно необходимо указать целевую аудиторию, квалификационную категорию

* к каждой адресной программе повышения квалификации работников образования Республики Татарстан необходимо подготовить оценочные материалы